AYUNTAMIENTO
ALMANSA

PLAN DE ACTUACIÓN INTEGRADO

ALMANSA IMPULSA

Cofinanciado por la Unión Europea

MINISTERIO DE HACIENDA

Fondos Europeos

1. Planificación

1.1 PLANIFICACIÓN INTEGRADA

Almansa cuenta con una amplia experiencia en la planificación estratégica desde hace dos décadas. En 2007 se elaboró el **Plan de Desarrollo Socioeconómico** del municipio, que identificó los principales retos a los que Almansa debía enfrentarse hasta 2013. Este plan permitió a la ciudad enfocar sus esfuerzos en áreas clave, utilizando recursos públicos e involucrando por primera vez a agentes sociales y a la ciudadanía.

Posteriormente, se llevó a cabo la **Estrategia EDUSI**, que apostaba por la transformación económica y social de Almansa. En este proceso, agentes clave de la sociedad y personal técnico diseñaron las líneas de futuro de la ciudad, que fueron validadas y obtuvieron financiación completa del FEDER.

Con toda la experiencia adquirida en más de 10 años, en 2021 se inició una ambiciosa tarea de planificación estratégica que fue un proceso de reflexión social de hacia dónde debería de ir Almansa hasta 2030. Apoyándose en las herramientas metodológicas que proporcionó los criterios de trabajo de los ODS y más en concreto en el marco de la Agenda Urbana Española, comenzó la elaboración y definición de la **Agenda Urbana 2030 del Ayuntamiento de Almansa (**EDIL en adelante**).**

La EDIL pretende:

- **Innovar** en la gestión.
- Mantener un **alto compromiso con el desarrollo sostenible**
- Identificar **nuevas oportunidades de ciudad**
- **Posicionar** Almansa de cada a nuevos fondos de desarrollo urbano
- **Adaptarse a la realidad** del periodo tras la crisis provocada por la COVID.

La **EDIL** consiguió convertirse en el documento de planificación estratégica que la ciudad consideró necesaria, habiendo realizado un ejercicio de reflexión común entre administración local y ciudadanía, que dio como resultado 5 ejes estratégicos de trabajo, una serie de retos y propuestas y un total de 17 líneas de actuación repartidas en los 5 ejes, que contenían a su vez actuaciones. Todas ellas alineadas con los ODS y los Objetivos de la AUE.

La EDIL fue configurada considerando las dimensiones físicas, territoriales y de movilidad (Eje1), medioambientales y sostenibles (Eje2), económicas, turísticas y culturales (Eje3), sociales (Eje4) y de gestión, innovación y tecnológicas (Eje5). Además, cuenta con un marco temporal desde 2021-2029 donde hay una propuesta de cronograma en cada una de las actuaciones.

La EDIL reconoce como objetivo principal crear una **ciudad más amable y sostenible**. Para ello, se identificaron objetivos por ejes que tienen como finalidad conseguir ese objetivo global:

Con la EDIL como marco de referencia e instrumento de planificación del que deben partir las actuaciones, el Ayuntamiento ha diseñado el **PAI Almansa Impulsa**.

Para dar respuesta a los objetivos o desafíos que se identifican en la EDIL, el PAI contiene actuaciones que influyen en cada uno de esos objetivos, además cuenta con un carácter integral que consigue interrelacionar las actuaciones y que ninguna se convierta en una actuación aislada que no cree valor añadido.

En el apartado 3.1 se definen los proyectos de forma detallada, donde se relacionan los objetivos y desafíos identificados en la EDIL con cada uno de ellos.

Como se puede comprobar, cada proyecto tiene un carácter integral e intersectorial, afectando a más de un eje, a su vez, los proyectos comparten objetivos y retos comunes, asegurando un PAI integrado y diseñando una respuesta integradora a los desafíos identificados en la EDIL.

El PAI (al igual que la EDIL) reconoce como objetivo principal crear una **ciudad más amable y sostenible**. A partir de ese objetivo común, se han conformado los 4 proyectos que se definen durante todo el documento.

Entrando al detalle de la integración de los proyectos, se puede realizar las siguientes relaciones sobre **integración y complementariedad:**

Proyecto1:

Este proyecto se centra en acometer actuaciones relacionadas con la revitalización urbana de la ciudad. Principalmente trata de mejorar la accesibilidad de espacios públicos de Almansa, como son el Castillo de Almansa y el recinto ferial. Además, crea un nuevo sistema de control de acceso a espacios peatonales para racionalización del tráfico y un sistema de señalización accesible inteligente.

Estas actuaciones están claramente relacionadas con la mejora de infraestructuras verdes, ya que la accesibilidad es fundamental para disfrutar de dichas infraestructuras y mejorar la movilidad, objetivo principal del **Proyecto2**. Las mejoras en el Castillo y el recinto ferial están en consonancia con los trabajos turísticos del **Proyecto3**, creando una oferta más atractiva e inteligente. Por último, la accesibilidad del **Proyecto4** se complementa con la creación de una Almansa sin barreras, proporcionando a las personas con discapacidad nuevos accesos y servicios.

Proyecto2:

Las actuaciones en materia de infraestructuras verdes y resiliencia urbana se centran en la creación de diferentes refugios climáticos dentro del casco urbano, aumento del autoconsumo energético municipal, inversiones en el impulso a procesos de economía circular y la creación del Anillo Verde ciclopeatonal.

Estas actuaciones complementan el aumento de la accesibilidad y movilidad del **Proyecto1**, conectando la ciudad de forma sostenible y racional. La creación de refugios climáticos favorece la utilización del espacio público, alineándose con el **Proyecto1** y el **Proyecto3** en cuanto a mejoras en inversiones turísticas digitales. El aumento del autoconsumo se complementa con la climatización de los colegios del **Proyecto4**, creando una estrategia local de reducción de emisiones. Mejorar los procesos de economía circular contribuye a una ciudad más amable y sostenible, objetivo común a los cuatro proyectos.

Proyecto3:

La dinamización de la economía y el tejido empresarial de Almansa se logrará mediante la regeneración urbana de la zona comercial, las mejoras en digitalización turística, el nuevo aparcamiento disuasorio y las inversiones en formación y empleabilidad.

Todas las actuaciones de digitalización de aparcamientos y nuevas infraestructuras turísticas inteligentes serán incorporadas en la Smart City de Almansa del **Proyecto4** ya que ésta debe ser una herramienta

integrada y con plataforma única para la facilidad. Por otro lado, el **Proyecto1** complementa las actuaciones turísticas con la mejora de la accesibilidad en el Castillo, también en la apuesta por una accesibilidad inclusiva con elementos digitales. Por otro lado, las nuevas infraestructuras verdes del **Proyecto2** harán una ciudad más visitable y turística.

Proyecto4:

Actuaciones de carácter social, creando una ciudad amable y acogedora como es la creación de un parque público de viviendas, ampliación del Centro de Día, climatización de colegios y creación de Smart City Almansa.

La creación de la Smart City de Almansa integra elementos de otros proyectos, consolidando todas las inversiones tecnológicas (como en el **Proyecto3**) en una plataforma inteligente para tomar decisiones más rápidas y eficientes. La climatización de colegios se alinea con la estrategia de reducción de emisiones del **Proyecto2** (autoconsumo e infraestructuras verdes). Además, el embellecimiento y zonas verdes se complementan con el **Proyecto2** y el Anillo Verde. En cuanto al **Proyecto1**, las actuaciones sociales se complementan con la nueva señalización accesible para personas con discapacidad visual.

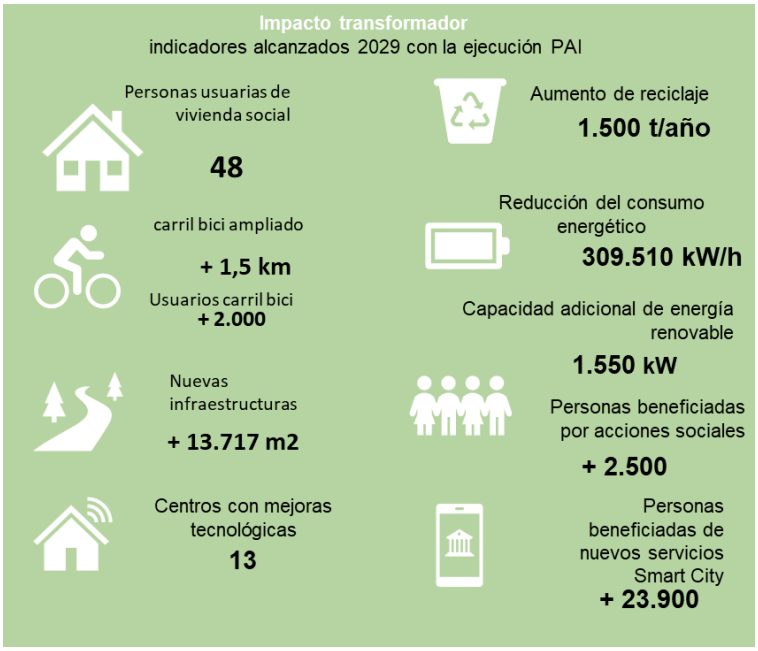
1.2 IMPACTO TRANSFORMADOR

El impacto transformador se puede definir cómo conseguir cambios significativos y duraderos debido a la implementación de actuaciones que generen un gran valor añadido en la población. En el caso del PAI, el impacto transformador que se ha previsto tiene que ver con la incidencia directa sobre la movilidad sostenible, la mitigación del cambio climático, la accesibilidad universal e inclusiva, la digitalización y la transparencia municipal. Esta incidencia actúa directamente sobre los desafíos diagnosticados en la EDIL buscando poner soluciones a los retos de ciudad identificados. Durante todo el documento se explica este impacto en la ciudad.

Además, para poder asegurar que el impacto es de suficiente calado, debe de poderse medir mediante indicadores cuantitativos y cualitativos.

Se utilizarán diferentes tipos de indicadores, escogidos con minuciosidad para calcular el impacto transformador del PAI. Los indicadores cuantitativos darán un enfoque central medible, se podrá comprobar las mejoras efectivas realizadas en la ciudad (km de carril bici, reducción de emisiones,…), mientras que los indicadores cualitativos proporcionarán información de la percepción ciudadana y de la mejora de la calidad de vida de los habitantes de Almansa con la implementación del PAI.

Indicadores cuantitativos (FEDER y EDIL Almansa):



Además, los indicadores más relevantes podrán ser consultados en la web y en la plataforma Smart City.

1.3 CARÁCTER INNOVADOR

El PAI incorpora elementos innovadores en todos sus proyectos, ya que uno de los objetivos con los que se realizó la EDIL fue tener siempre presente en el diseño el carácter innovador de las soluciones que se propusieran a los retos identificados.

Elementos de carácter innovador:

Proyecto1:

La accesibilidad a personas con movilidad reducida en el Castillo supone ya en sí un elemento innovador de alto valor, pues permitirá que una gran cantidad de personas pueda disfrutar del Castillo de Almansa. Además, el recinto ferial necesita de rehabilitación con elementos modernos para que todo el mundo pueda disfrutarlo. Se utilizarán elementos innovadores en la creación del auditorio que se levantará con la actuación, utilizando materiales sostenibles e innovadores.

Por último, el control de la movilidad y la señalización accesible se basan en la utilización de la innovación tecnológica para solucionar problemas locales como son la necesidad de las personas con discapacidad visual de poder disfrutar del espacio público (señalización) y la racionalización del tráfico en calles peatonales del centro (control de accesos).

Proyecto2:

La adaptación al cambio climático se ha convertido en el elemento innovador que el Ayuntamiento ha querido incorporar. La creación de refugios climáticos en toda la ciudad, es decir, zonas donde refugiarse de las altas temperaturas crecientes, tiene un claro carácter innovador. Además, la reducción de emisiones y el aumento del autoconsumo refuerzan el compromiso con la mitigación del cambio climático.

La apuesta por la economía circular se ve reforzada con innovaciones tecnológicas, como la digitalización de contenedores y zonas de aportación, lo que permitirá una toma de decisiones más eficiente por parte del Ayuntamiento respecto a la recogida selectiva de residuos. Esta innovación permitirá realizar actuaciones y campañas específicas por zonas, destacando el valor de este sistema para la ciudad.

Por último, avanzar hacia una ciudad más saludable mediante la creación de infraestructuras verdes con conexiones ciclopeatonales refuerza la innovación del proyecto. Se utilizarán materiales y alumbrado de última generación y sostenibles, que reducirán el ruido y aumentarán las zonas verdes de la ciudad.

Todo esto se integrará con un panel de indicadores de sostenibilidad, que será una herramienta innovadora para la ciudadanía.

Proyecto3:

Este proyecto incorpora numerosos elementos innovadores. Un aspecto destacado es la creación de un nuevo aparcamiento disuasorio, que permitirá a la ciudadanía y a los turistas evitar la obligación de acceder al centro y la zona turística en vehículo. Este aparcamiento estará conectado con otros medios de transporte público, facilitando una movilidad más eficiente. Además, se digitalizarán y equiparán los museos de la ciudad con

tecnologías de la información y la comunicación, avanzando en la innovación turística y mejorando la experiencia del visitante.

Se busca que la ciudadanía tenga un mayor conocimiento del estado de la ciudad. El nuevo sistema de sensorización de aparcamientos disuasorios permitirá una ciudadanía más informada, lo que facilitará decisiones más eficientes.

Respecto a la regeneración del entorno comercial, se utilizarán materiales sostenibles e innovadores, siguiendo la filosofía de la Nueva Bauhaus Europea (NBE). Esta filosofía ya incorpora elementos innovadores en su diseño. Por último, se innovará en la formación mediante el equipamiento de aulas especializadas para este propósito.

Proyecto4:

La ciudad de cuidados que pone en marcha este proyecto basa su definición en la innovación social, creando un parque público de viviendas y ampliando infraestructuras sociales que favorecen la desinstitucionalización.

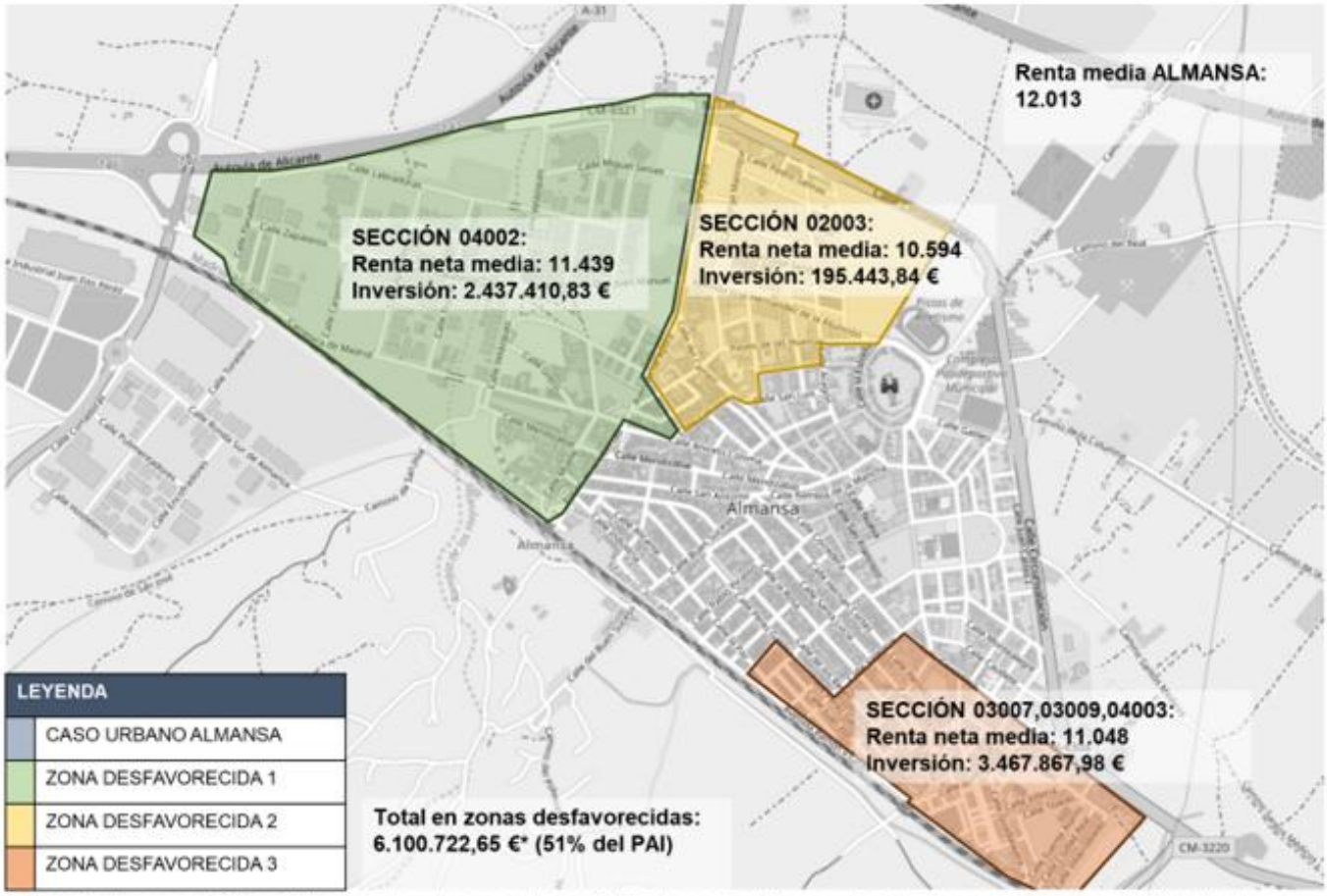
Además, todo lo relacionado con hacer de Almansa una Smart City plantea un elemento innovador en sí mismo. Una ciudad más conectada a tiempo real mejorará la toma de decisiones para poder prestar mejores servicios a la ciudadanía.

A parte de las cuestiones concretas, se producirá una innovación en la gestión del PAI, con un enfoque multisectorial de seguimiento e integración de diferentes áreas del Ayuntamiento que dejarán de ser departamentos independientes y compartirán un mismo fin a través del PAI de Almansa

1.4 ZONAS DESFAVORECIDAS

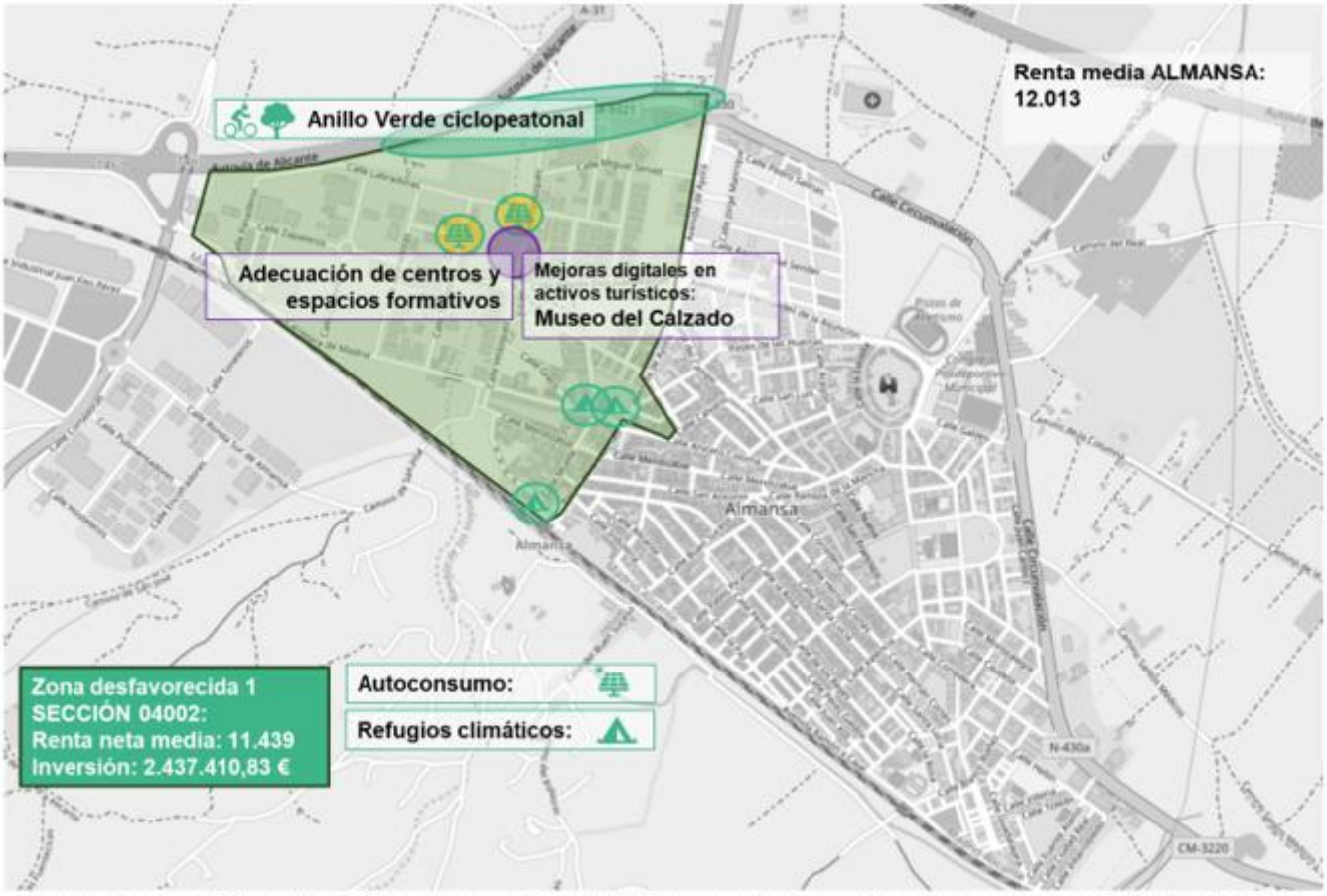
Almansa cuenta con un casco urbano con claras diferencias en los indicadores de renta por zonas. El centro de la ciudad posee una renta más elevada que la periferia. Además, se han identificado 3 zonas de intervención prioritaria en el PAI, que han sido consideradas durante el diseño como zonas desfavorecidas. El criterio utilizado ha sido la renta media por persona, indicador de fuente oficial (INE).

Como se puede comprobar, se trata de tres zonas periféricas, en las que se invertirá más de la mitad del PAI (51% específico, además de las inversiones en la totalidad del municipio, que tendrán afectación en estas zonas)



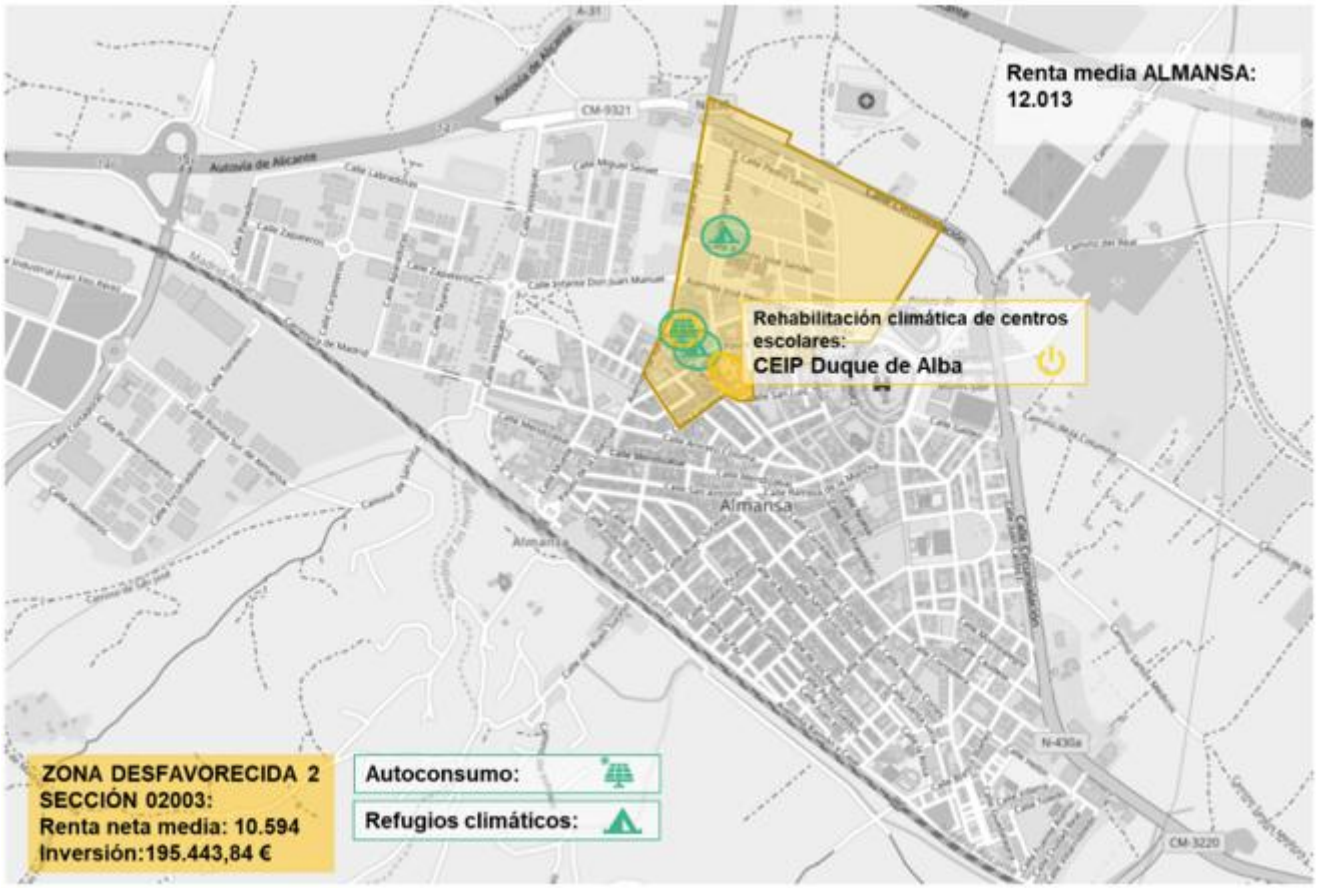
* Las actuaciones que afectan a todo el núcleo urbano no se han contabilizado en este dato, ya que la inversión en estas áreas es difícil de calcular con precisión. Sin embargo, se reconoce que estas zonas recibirán inversión como parte del proyecto. Por tanto, el importe en ZD es mayor

Zona Desfavorecida1: Se trata de la zona más al oeste de la ciudad, que comprende la sección 04002 de Almansa. Cuenta con una renta neta media por persona de 11.439€ en 2022, muy por debajo de la renta media de la ciudad (12.013€). En esta zona, se realizarán inversiones pertenecientes a los cuatro proyectos dado el carácter integral del PAI, pero destacaría la ejecución del Anillo Verde Ciclopeatonal, placas solares en instalaciones municipales, refugios climáticos y adecuación de espacios formativos y mejoras en el Museo del Calzado. El importe total calculado para esta zona es de 433.933.99€.



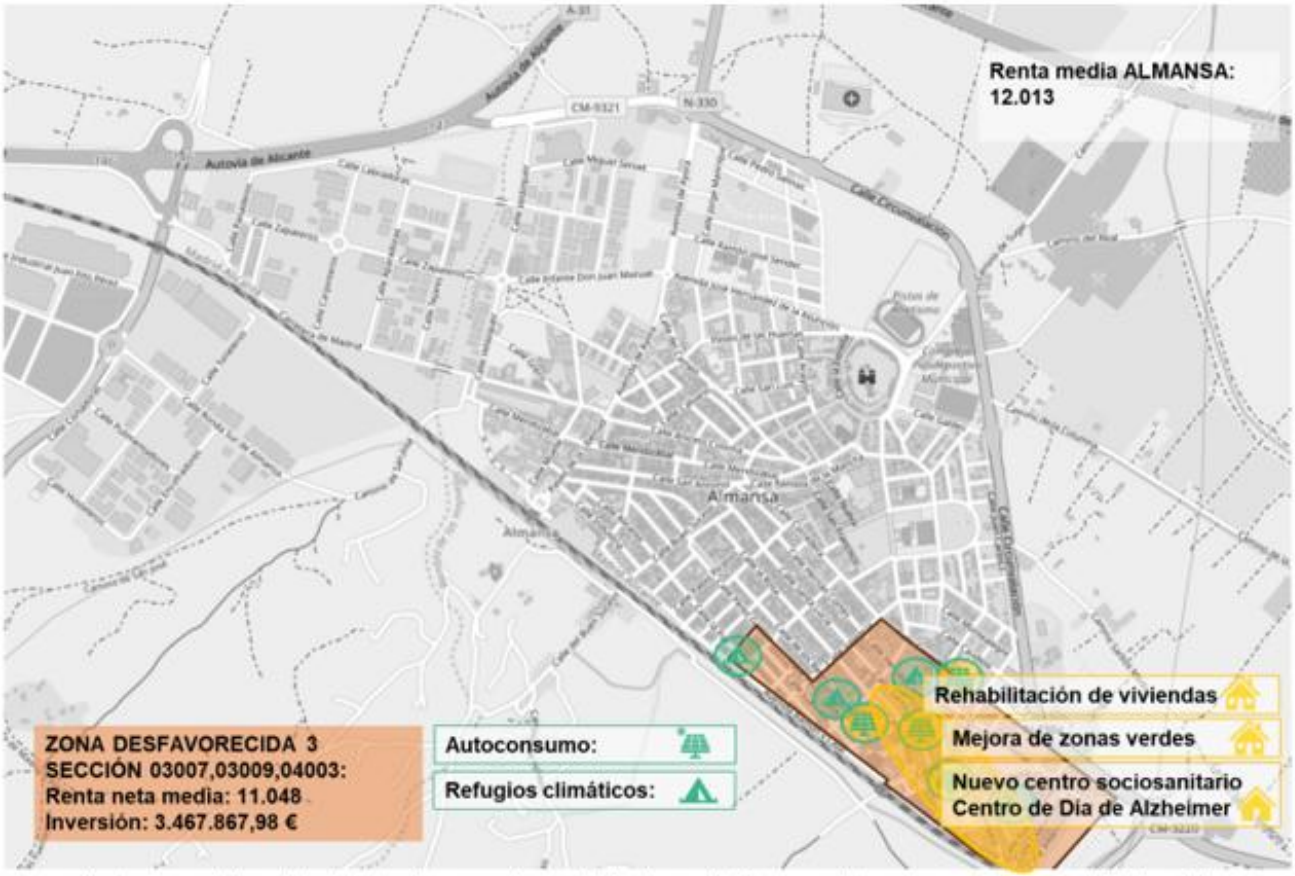
* Las actuaciones que afectan a todo el núcleo urbano no se han contabilizado en este dato, ya que la inversión en estas áreas es difícil de calcular con precisión. Sin embargo, se reconoce que estas zonas recibirán inversión como parte del proyecto. Por tanto, el importe en ZD es mayor

Zona Desfavorecida2: Se trata de la zona situada al norte, que comprende la sección 02003 de Almansa. Cuenta con una renta neta media de 10.594€ en 2022, muy por debajo de la renta media de la ciudad (12.013€). En esta zona, se realizarán inversiones pertenecientes a los cuatro proyectos dado el carácter integral del PAI, pero destacaría la ejecución de climatización del CEIP Duque de Alba, sensorización del parking del pabellón, y diversos refugios climáticos y paneles solares en edificios. El importe total calculado para esta zona es de 195.443,84€.



* Las actuaciones que afectan a todo el núcleo urbano no se han contabilizado en este dato, ya que la inversión en estas áreas es difícil de calcular con precisión. Sin embargo, se reconoce que estas zonas recibirán inversión como parte del proyecto. Por tanto, el importe en ZD es mayor

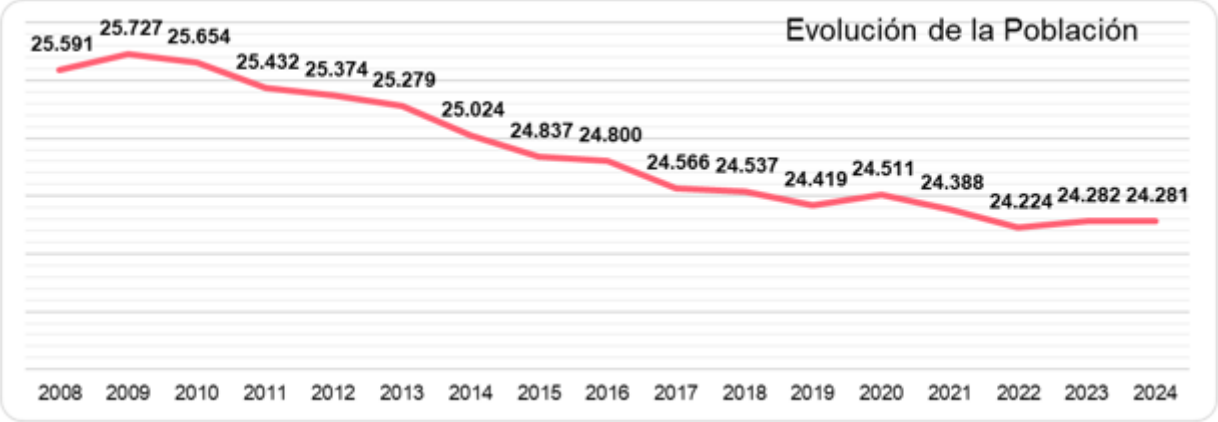
Zona Desfavorecida3: Se trata de la zona situada al sureste, que comprende las secciones 03007-03009-04003. Cuenta con una renta neta media de 11.048€ en 2022, muy por debajo de la renta media de la ciudad. En esta zona, se realizarán inversiones pertenecientes a los cuatro proyectos dado el carácter integral del PAI, pero destacaría la ejecución rehabilitación de viviendas públicas, Centro de Día de Alzheimer, algunos refugios climáticos y paneles fotovoltáicos. El importe total calculado para esta zona es de 3.467.867,98€.



* Las actuaciones que afectan a todo el núcleo urbano no se han contabilizado en este dato, ya que la inversión en estas áreas es difícil de calcular con precisión. Sin embargo, se reconoce que estas zonas recibirán inversión como parte del proyecto. Por tanto, el importe en ZD es mayor

1.5 LUCHA CONTRA LA DESPOBLACIÓN Y ENVEJECIMIENTO

El **PAI aborda la lucha contra la despoblación y envejecimiento** desde diferentes perspectivas, creando una estrategia integrada y global. El problema de despoblación en Almansa se lleva produciendo desde 2009, donde la ciudad contaba con un 5,62% de habitantes más de los que tiene actualmente.



Durante los últimos 15 años, la ciudad se ha visto arrastrada por una corriente de pérdida de población en zonas intermedias del centro-sur de la península, donde los movimientos demográficos han tendido a desplazarse hacia grandes ciudades. Aunque el Ayuntamiento ha hecho esfuerzos por fijar población, no ha sido hasta los años 2023 y 2024 cuando se está viendo un leve repunte e impacto de las políticas públicas que se han desarrollado con FEDER.

El PAI amplía y continúa las medidas existentes, creando actuaciones de gran impacto demográfico a corto plazo. **Un factor agravante en la despoblación de Almansa es el envejecimiento de la población**. Almansa tiene un índice de envejecimiento más alto que ciudades similares en la región, por lo que es imprescindible actuar con urgencia para reducirlo, sin dejar de adaptarse a las nuevas realidades del aumento de la población mayor.

El PAI actúa en fijación de población y envejecimiento de forma concreta gracias a:

- **Vivienda:** aumento del parque público de viviendas a colectivos con dificultades de acceso a la vivienda como personas jóvenes, para que tengan más posibilidades y puedan planificar un futuro asequible en su ciudad.

- **Comercio:** apoyo a la actividad comercial y dinamización del pequeño comercio. Apuesta firme por la supervivencia de pymes locales, regentadas por habitantes de Almansa que tiene como objetivo aumentar su estabilidad, y por ello su calidad de vida y fijación en el territorio.
- **Nuevas tecnologías:** asegurar la posibilidad de que cualquier persona, principalmente joven, pueda realizar trámites de forma rápida y flexible, sin necesidad de encontrar impedimentos que desincentiven una vida cómoda o una profesión estable.
- **Empleabilidad:** la apuesta por formar a las personas jóvenes y darles su primera oportunidad en el mercado laboral local tiene un impacto favorable en la retención de talento joven, que impactará en la lucha contra la despoblación y el descenso de la tasa de envejecimiento.
- **Creación de nuevas oportunidades:** con las actuaciones en el sector turístico y cultural, Almansa tiene por delante un futuro de nuevas oportunidades de emprendimiento ligado a las nuevas tecnologías que pretende crear un caldo de cultivo de nuevas empresas del sector tecnológico con valor añadido, que atraerá personas jóvenes y cualificadas.

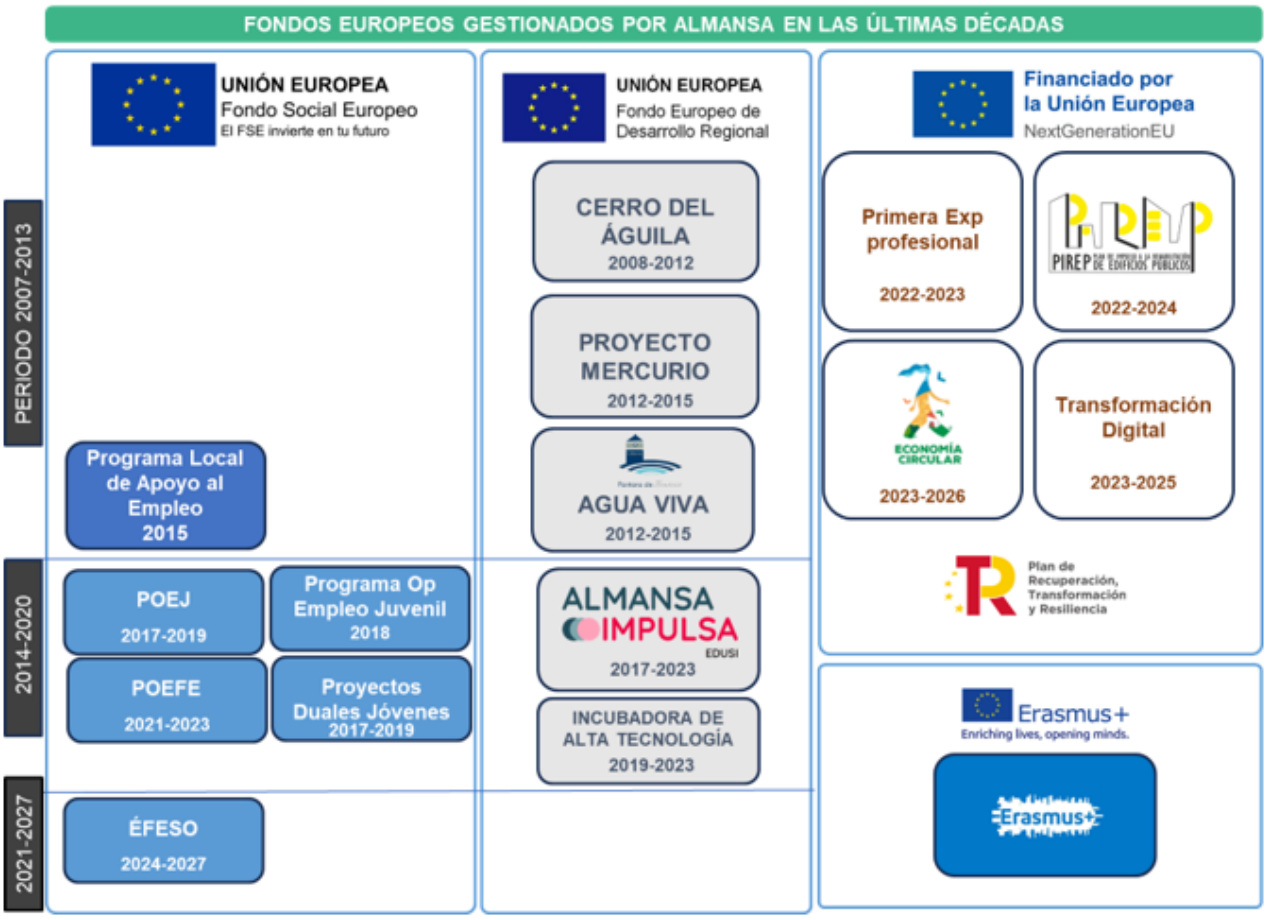
En definitiva, el PAI ha sido **diseñado teniendo en cuenta el objetivo de combatir la despoblación y reducir un alto índice de envejecimiento** con el que se cuenta en la actualidad, fomentando el arraigo de personas jóvenes que quieren realizar un futuro en el municipio, **favoreciendo la consolidación del tejido social en una ciudad más amable y sostenible**.

2. Gobernanza

2.1 COMPETENCIA, CAPACIDAD, EXPERIENCIA Y MODELO DE GESTIÓN

El **PAI** será liderado y ejecutado por el **Ayuntamiento de Almansa**. Todas las inversiones incluidas en el PAI son competencia local y es el Ayuntamiento el que tiene la potestad para ejecutarlas, ya que actuará en urbanismo y ordenación del territorio, servicios sociales, educación, seguridad, medio ambiente, vivienda y movilidad (Art25, Ley de Bases de Régimen Local). Además, como actor local, Almansa toma partido de forma activa en la mejora de los ámbitos de la ciudad, creando una estrategia que avance hacia una ciudad más amable, sostenible y social.

Almansa tiene una larga trayectoria y experiencia en la ejecución de fondos europeos, habiendo gestionado hasta la fecha más de 17 millones divididos en diferentes ámbitos (FSE, FEDER, PRTR, Erasmus +).



De entre todos, es importante destacar la exitosa gestión de la EDUSI Almansa Impulsa (2017-2023), que fue ejecutada por los mismos departamentos técnicos que ahora han diseñado el PAI, habiendo incorporado una mayor experiencia y lecciones aprendidas del periodo anterior.

La **EDUSI consiguió un porcentaje de ejecución del 100%** (que fue superior debido a diversas descertificaciones menores absorbidas con éxito en la propia ejecución). Esta Estrategia tuvo un importe total de 6.250.000.

A día de hoy, todas las operaciones han sido cerradas a tiempo y se cuenta con todas las solicitudes de pago resueltas, **lo que demuestra la capacidad de este Ayuntamiento a la hora de gestionar una convocatoria de estas características**.

Con toda la experiencia y lecciones aprendidas del periodo anterior, se propone un modelo de gestión continuista, pero con correcciones, que hará una ejecución y seguimiento ágil, detectando desviaciones si se produjeran y pudiendo corregirlas a tiempo.

El modelo de gestión propuesto será:

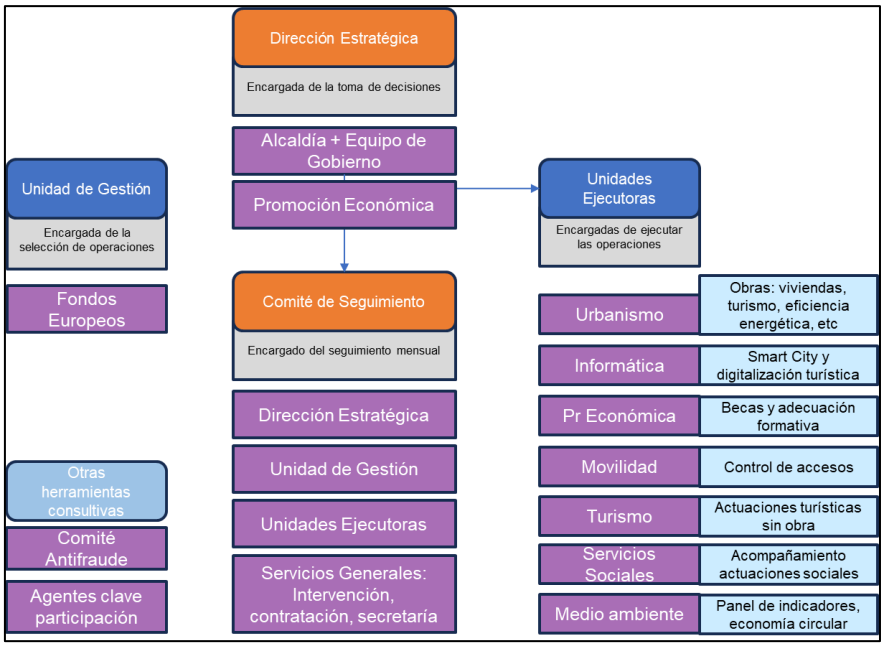
1. **Dirección Estratégica**: A cargo de la toma de decisiones y estará compuesta por el Equipo de Gobierno, **liderado por Alcaldía**. Este órgano encabezará toda la ejecución del PAI, mostrando un compromiso absoluto con la EDIL del equipo de gobierno, y personalmente **desde Alcaldía**. Técnicamente, el PAI estará liderado por el **Departamento de Promoción Económica**, responsable de la gestión y seguimiento de la EDUSI, que logró una ejecución superior al 100%.

2. **Unidades Ejecutoras**: Las concejalías y departamentos técnicos encargados de la ejecución serán los que aparecen en la imagen. El Ayuntamiento cuenta con un equipo técnico fiable y experimentado en inversiones europeas.

3. **Unidad de Gestión**: Se creará una Unidad de Gestión que actuará como OIL, como se detalla en las bases de la convocatoria, que recaerá en el área de Fondos Europeos (creada para la ejecución de este tipo de fondos y con experiencia previa en la EDUSI como unidad de gestión). Será responsable de la selección de operaciones, considerando los CPSO y el manual de gestión aprobado, además de encargarse de la estrategia de comunicación.

4. **Comité de Seguimiento**: Se reutilizará el comité de seguimiento de la EDUSI, que demostró ser eficiente durante la ejecución anterior. Compuesto tanto por la unidad de gestión como por las unidades ejecutoras, incluye actores clave de servicios generales (intervención, contratación, secretaría…). Se reunirá mensualmente para detectar posibles desviaciones y aplicar soluciones, asegurando una ejecución eficiente del PAI. Este comité fomenta sinergias entre áreas y una colaboración que incrementa las probabilidades de éxito.

Finalmente, es importante destacar otros órganos relevantes en la ejecución, como el **comité antifraude** (el Ayuntamiento cuenta con un **Plan de Medidas Antifraude** aprobado desde 2021 en materia de FFEE) y los **órganos de participación ciudadana**, que han sido utilizados durante todo el proceso de definición de la EDIL y conformación del PAI.



2.2 PROCESO DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Almansa cuenta con una larga tradición de diseño de proyectos con participación ciudadana, y la EDIL también ha conllevado un importante proceso consultivo.

Durante el diseño de la EDIL, ya se realizaron actuaciones de participación sobre las líneas de actuación que deberían de contener, donde se realizaron diferentes grupos de trabajo con agentes clave y ciudadanía sobre temas concretos (Dimensión Social, Dimensión Institucional y de Gobernanza, Dimensión Ambiental y Territorial y Dimensión Económica). Estos 4 grupos, donde participaron más de 50 personas en 2021, pudieron opinar sobre el futuro de la ciudad, exponiendo las necesidades y las propuestas que veían necesarias. Siempre el ejercicio, así como la EDIL y el PAI está alineado con la AUE y la A2030.

Para reforzar la participación, se realizó también una encuesta ciudadana durante noviembre de 2021.

Tras la aprobación de la EDIL, se puso en marcha un apartado web, donde existe un canal directo abierto 24/7 para que cualquier persona pueda realizar consultas o propuestas, reforzando la participación ciudadana durante todo el año.

A la hora de diseñar el PAI, también se han realizado acciones de participación, para contar con la opinión de diferentes grupos objetivo, y así crear el Plan más participativo que ha presentado la ciudad a una convocatoria europea.

En primer lugar, se diseñó una propuesta de participación del PAI que ha abarcado desde octubre de 2023 hasta diciembre de 2024 y constó de:

- Participación del equipo de gobierno, para una primera batería de propuestas encuadradas en la EDIL.
- Participación con personal técnico municipal, para ver necesidades y propuestas.
- Proceso participativo con agentes clave y ciudadanía (11/06/2024), con un total de 60 participantes, que fueron divididos en 4 grupos de trabajo para priorizar y proponer actuaciones.
- Se ha presentado a la Subdirectora General de Políticas Urbanas del Ministerio de Vivienda y Agenda Urbana todo el proceso realizado por Almansa desde el diseño de la EDIL.

Tras este recorrido, el equipo técnico que ha diseñado el PAI ha tenido todas las opiniones en cuenta, así como las circunstancias de la ciudad, para presentar el PAI más necesario para la ciudad, sin proyectos que no sean necesarios. Además, se realizan notas de prensa y presentaciones a la ciudadanía de forma habitual para que exista un seguimiento de la EDIL, y el PAI será comunicado a la ciudadanía los días posteriores de su aprobación en el Pleno.

Figura: proceso participativo para el diseño del PAI realizado en 2024

2.3 HERRAMIENTAS DE APOYO A LA GESTIÓN

Para conseguir una exitosa ejecución del PAI, será necesario contar con herramientas de gestión válidas, conocidas y que hayan sido útiles en anteriores ocasiones para este Ayuntamiento.

En primer lugar, la gestión **será liderada por personal del Ayuntamiento, no por personas externas**. El Departamento de **Promoción Económica liderará la ejecución y el seguimiento**, que trabajará con la Unidad de Gestión para conseguir el objetivo marcado. Además, **se contratará una asistencia técnica** externa experta en gestión de fondos europeos que cuente con experiencia acreditada en gestión de fondos FEDER, que deberá de integrarse en el organigrama funcional propuesto del Ayuntamiento.

También se contratará **refuerzo de personal administrativo en la Unidad de Gestión** que se ocupe de la pista de auditoría, documentación y la aplicación informática que se ponga en funcionamiento para la gestión de esta convocatoria, y también se reforzará **el departamento de contratación**, para agilizar los numerosos expedientes de contratación que habrá que preparar en el PAI.

Por último, se utilizarán las **herramientas disponibles desde el OIG**, como el Excel de seguimiento del PAI que incluye un seguimiento a tiempo real de ejecución y de indicadores, así como otras herramientas con las que cuenta el Ayuntamiento de experiencias anteriores como cuadros de mando, expedientes electrónicos o carpetas compartidas en la nube.

2.4 COMUNICACIÓN

Almansa se toma muy enserio la comunicación de las acciones que realiza. En línea con las nuevas directrices sobre comunicación de FEDER que prioriza que la labor de comunicación tenga un enfoque activo y creativo, que se plasme en acciones concretas con resultados medibles y evaluables, se realizará una estrategia de comunicación que abarcará la totalidad de la ejecución en la que destaque la realización de:

- Gestión de las redes sociales, con microvídeos y publicaciones dinámicas, y creativas sobre los avances del PAI.
- Notas de prensa sobre los avances del PAI
- Se realizarán publicaciones en medios de comunicación cuando finalicen actuaciones (prensa, radio, televisión).
- Se realizarán eventos con la ciudadanía, de presentación del PAI, de seguimiento, de presentación de actuaciones finalizadas y se hará un evento final al terminar el periodo.
- Se realizará un proyecto piloto de “Paseos EDIL”, donde se harán rutas con la ciudadanía para que conozcan de primera mano las actuaciones en diferentes estados (previo, durante y ejecutado).

Para ello, se utilizará la línea gráfica del Ayuntamiento y el emblema ALMANSA IMPULSA, que se ha convertido en una imagen reconocida en la ciudad, que la ciudadanía asocia a la mejora de la vida de las personas y a los fondos europeos.

Por último, la estrategia de comunicación que se diseñe tendrá siempre en cuenta el cumplimiento de los indicadores propuestos en el Manual de Indicadores de Comunicación, así como recoger una actuación destacada por su impacto territorial para ser comunicada por la RIU.

Indicadores de realización
COI01: Entradas publicadas en redes sociales
COI02: Actuaciones en medios
COI03: Eventos celebrados

Indicadores de resultado:

Miden el efecto de la intervención, en concreto, la cantidad de personas destinatarias a las que ha llegado cada una de las acciones de comunicación implementadas.

Indicadores de resultado
CRI01: Personas receptoras de entradas en redes sociales
CRI02: Personas receptoras de actuaciones en medios
CRI03: Asistentes a eventos

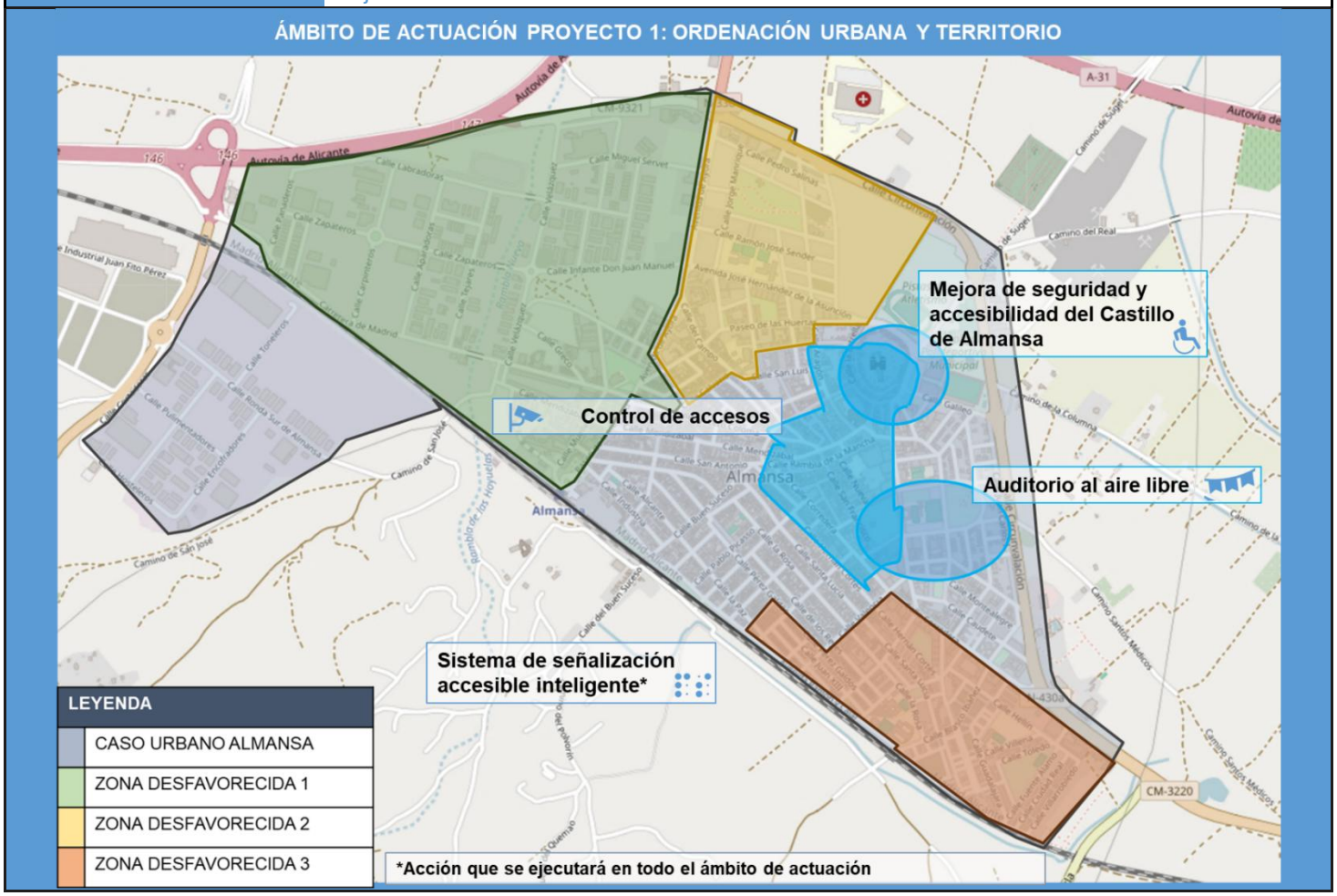
3. Viabilidad

3.1 PLANIFICACIÓN Y VIABILIDAD DE LOS PROYECTOS

El ámbito de intervención del PAI será el término municipal de Almansa. Actuando principalmente en el casco urbano. Los proyectos que se van a definir a continuación **no requieren de permisos administrativos de otras administraciones** salvo uno (Actuación 1.1), donde se explica en el apartado "madurez" que el permiso está tramitado y ya se cuenta con un visto bueno de Patrimonio para su ejecución, lo que no retrasaría la ejecución.

Los proyectos incluidos en el PAI teniendo en cuenta su grado de madurez, diseño y viabilidad temporal son:

PROYECTO1	ORDENACIÓN URBANA Y TERRITORIO Objetivo: Revitalización urbana de Almansa

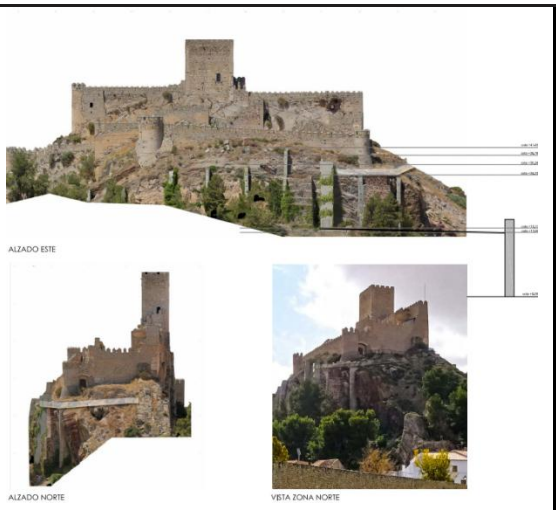


Actuaciones	**Mejora de la seguridad y accesibilidad del Castillo de Almansa**	
	Creación del nuevo Auditorio al Aire Libre	
	Nuevo sistema de señalización accesible inteligente	
	Sistema de seguridad ciudadana y control de accesos	
Objetivos	**RETOS EDIL**	**EJE EDIL**
	Revitalizar la ciudad existente	EJE 1. ORDENACIÓN URBANA Y TERRITORIO
	Garantizar la calidad y accesibilidad de los espacios públicos	EJE 1. ORDENACIÓN URBANA Y TERRITORIO
	Conservar y mejorar el patrimonio cultural	EJE 2. DESARROLLO SOSTENIBLE Y MEDIO AMBIENTE
	Buscar la igualdad y reducir el riesgo de pobreza y exclusión social	EJE 4. PERSONAS Y COHESIÓN SOCIAL
Desafíos EDIL	• Sentar las bases para nuevas actuaciones de consolidación del tejido urbano. • Actuaciones que deben ayudar a dinamizar la ciudad y a mejorar la calidad de vida de la ciudadanía	
Resultados esperados	El proyecto creará una ciudad mucho más accesible ya que interviene de forma integral en la mejora de la accesibilidad en espacios públicos, el Castillo y el nuevo auditorio. El proyecto creará una ciudad más amable y con más posibilidades para todo tipo de personas	

1.1	**Mejora de la seguridad y accesibilidad del Castillo de Almansa**
Descripción	La actuación mejora la accesibilidad del principal activo turístico, cultural y patrimonial de la ciudad: el Castillo de Almansa, el cual ha posicionado a la ciudad como uno de los mejores destinos de interior de la región. Para seguir ofreciendo servicios turísticos y culturales a ciudadanía y visitantes, el Castillo necesita una serie de mejoras que eliminen barreras y aumenten su accesibilidad universal, convirtiéndolo en uno de los castillos más accesibles de España y permitiendo que todas las personas puedan disfrutarlo. Para ello, se realizarán dos intervenciones: 1. **Castillo accesible**: Actualmente, el Castillo de Almansa es poco accesible debido a la gran cantidad de escaleras y terreno. Para mejorar la accesibilidad, se propone un itinerario desde el Paseo de Las Huertas hasta el Castillo, incorporando elementos de transporte vertical y

pasarelas que conectarán los distintos espacios. En el acceso desde el Paseo de Las Huertas se instalarán ascensores y rampas para facilitar la visita a personas con movilidad.

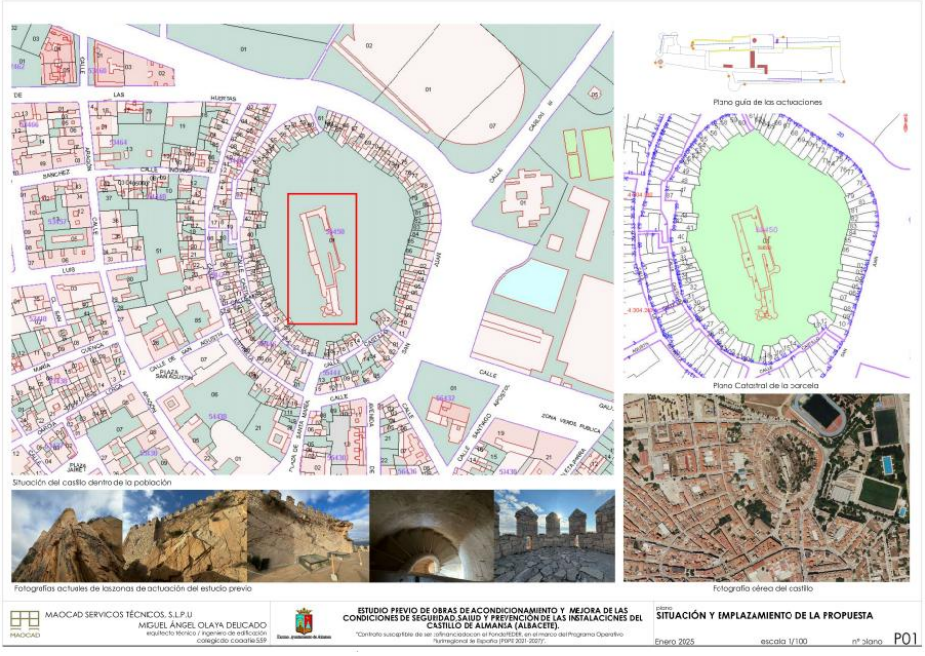
2. **Mejora de las condiciones de seguridad y prevención en las instalaciones del Castillo:** donde se han detectado diferentes zonas o aspectos en el Castillo que deben ser mejoradas para aumentar la accesibilidad, mejorar las condiciones de seguridad a los visitantes y a las personas que trabajan en las instalaciones. Se instalarán barandillas, límites claro a diferentes zonas peligrosas, consolidación de protección de vallado y de puesta de malla para evitar el desprendimiento en zonas con riesgo. Puesto que se trata de un edificio singular, las actuaciones deben de ser ambiciosas y se debe de trabajar por asegurar la máxima seguridad de las personas que se encontrarán en el edificio.



Madurez

El Ayuntamiento ya tiene **los dos anteproyectos redactados** y los **terrenos municipales disponibles**. Se colabora con Patrimonio para obtener la autorización, y se ha seguido sus directrices en el anteproyecto, logrando un visto bueno provisional. La unidad de Urbanismo, con amplia experiencia en intervenciones similares, lidera la redacción y ejecución de los anteproyectos.

Anteproyecto de mejora de accesibilidad en el Castillo (puede consultarlo aquí):

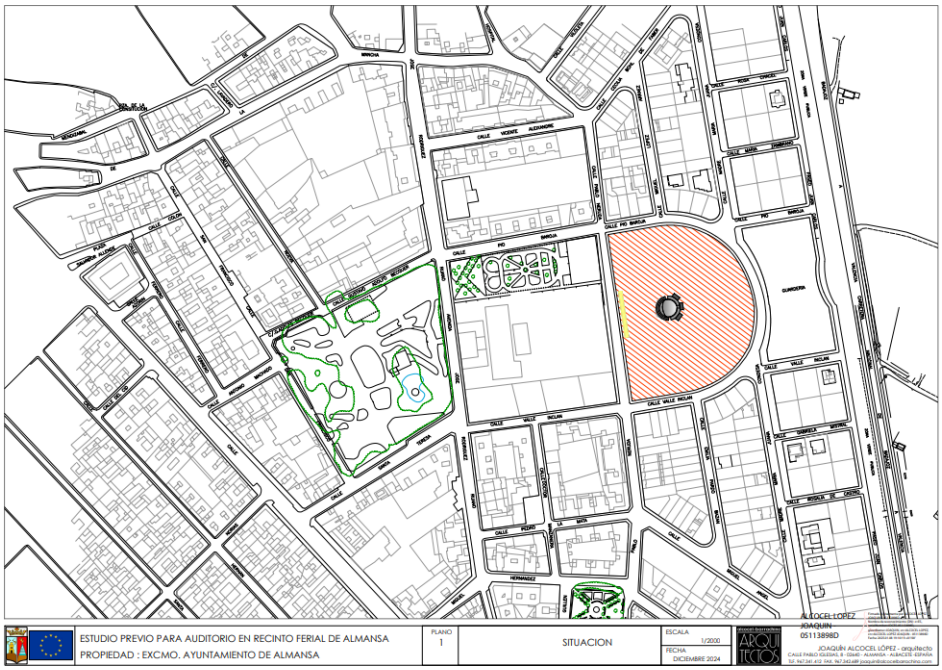
	Anteproyecto de mejora de las condiciones de seguridad del Castillo	
Presupuesto	**1.700.000€**	

1.2	**Creación del nuevo Auditorio al Aire Libre**
Descripción	Almansa cuenta con espacios infrautilizados que tienen un gran potencial para mejorar la vida de la ciudadanía. En concreto, el recinto ferial de Almansa es un espacio social y de convivencia que necesita de infraestructuras accesibles, que mejoren la movilidad y que cuenten con servicios básicos para el desarrollo de las actividades que se realizan en él. La actuación consistirá en la generación de nuevas infraestructuras y dotaciones culturales y la creación de un espacio de reunión y espectáculos con desarrollo de equipamiento turístico y de ocio. También se mejorará el trazado para incluir espacio natural con ejes vertebradores que conecten el nuevo auditorio con el resto de la ciudad, a lo que se le añadirán nuevos servicios como unos aseos públicos. El espacio, actualmente infrautilizado, será dotado de infraestructuras modernas, con vegetación y, sobre todo, aumentando la accesibilidad universal del recinto, para que toda la ciudad pueda disfrutar de un activo municipal.

Madurez

El Ayuntamiento ya tiene el **anteproyecto redactado** y **los terrenos municipales disponibles**, sin necesidad de permisos adicionales. La unidad de Urbanismo, con amplia experiencia en intervenciones similares, lidera la redacción y ejecución de los anteproyectos.

Anteproyecto



Presupuesto 460.000€

1.3	Nuevo sistema de señalización accesible inteligente
Descripción	La actuación consiste en instalar nueva señalética inteligente en la ciudad, diseñada específicamente para mejorar la vida de las personas ciegas. Además de ser accesible, esta señalética empleará sistemas digitales avanzados que facilitarán la vida de las personas con discapacidad visual. Se propone la instalación de señalética accesible para todo tipo de personas y que utilizará software existente en el mercado que introduce tecnología inalámbrica para que las personas con discapacidad visual puedan usar sus dispositivos para conocer con precisión su ubicación en al ciudad, elementos patrimoniales o información turística relevante.
Madurez	La iniciativa surge del proceso de participación ciudadana, involucrando asociaciones de discapacidad visual y otras discapacidades. Durante la ejecución, se colaborará estrechamente con estas asociaciones para asegurar una actuación útil y válida. El Ayuntamiento ya ha identificado las ubicaciones para las nuevas señales y la tecnología a implementar, **permitiendo una ejecución rápida en terrenos municipales sin necesidad de permisos adicionales.**
Presupuesto	50.000€

1.4	Sistema de seguridad ciudadana y control de accesos
Descripción	La intervención tiene como objetivo mejorar la seguridad ciudadana y la movilidad del tráfico en el centro de la ciudad. Actualmente, la zona centro sufre problemas de tráfico, y esta acción busca racionalizarlo. La mejora aumentará la accesibilidad, limitará los accesos de vehículos a las áreas de prioridad peatonal y reducirá problemas comunes como la polución, el exceso de vehículos y las multas.
Madurez	La actuación nace tras una primera prueba piloto que se llevó a cabo en 2023-2024. Tras probar la solución a adoptar, que ha sido satisfactoria, el Ayuntamiento ya cuenta con la delimitación de la zona donde se va a crear este nuevo sistema de seguridad ciudadana y control de accesos. Se **ubicarán en terreno propiedad del Ayuntamiento**, **sin necesidad de permisos de otras administraciones**.

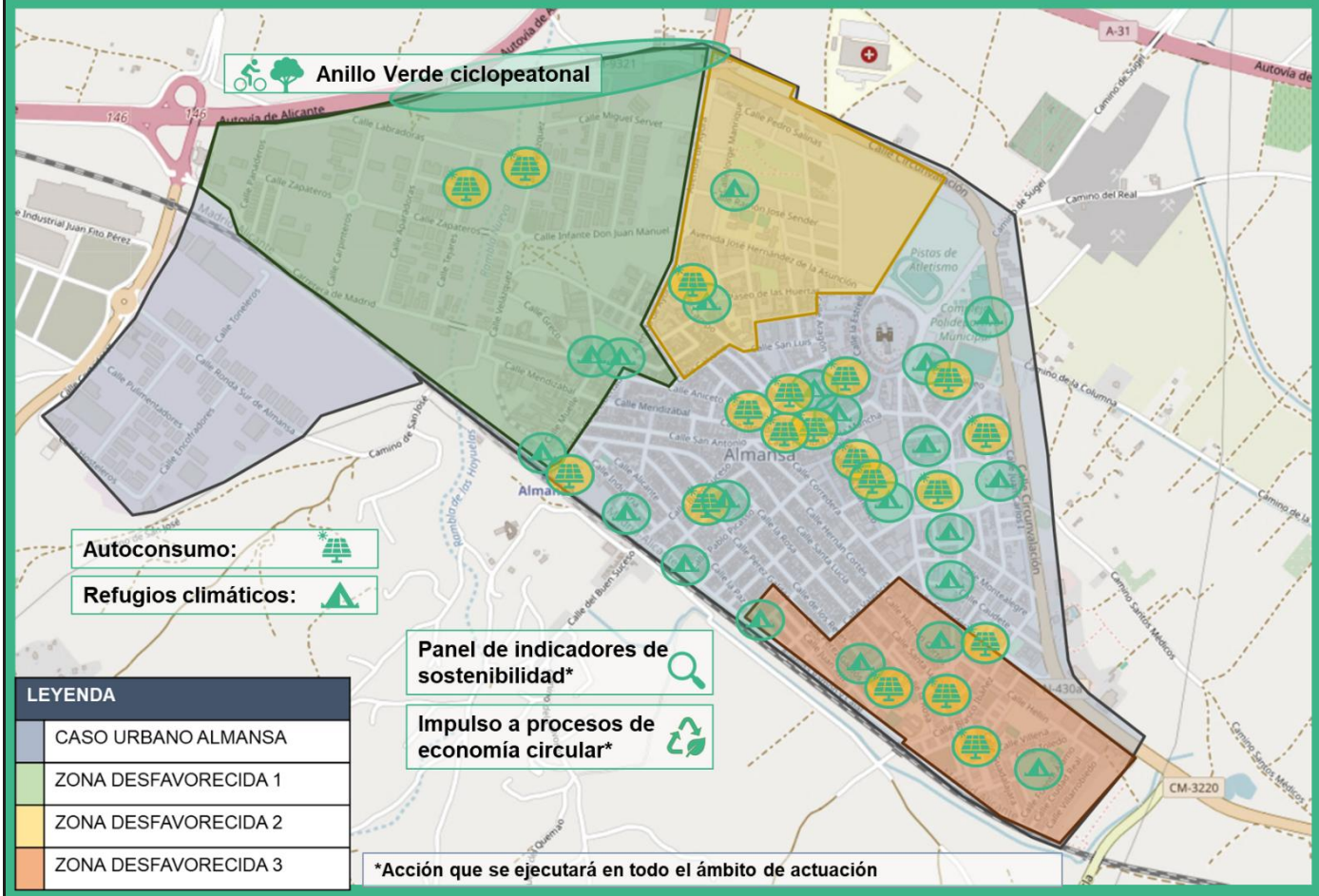
Presupuesto	200.000€

VIABILIDAD TEMPORAL PROYECTO 1									
	Act	Fases	2024	2025	2026	2027	2028	2029	TOTAL
	Mejora de la seguridad y accesibilidad del Castillo de Almansa	Anteproyecto, proyecto y estudios previos	11.798 €	20.200 €					1.700.000 €
		Ejecución			500.387 €	1.167.616 €			
	Creación del nuevo Auditorio al Aire Libre	Anteproyecto estudios previos	5.929 €	20.000 €					460.000 €
		Ejecución			200.000 €	234.071 €			
	Nuevo sistema de señalización accesible inteligente	Anteproyecto estudios previos							50.000 €
		Ejecución				50.000 €			
	Sistema de seguridad ciudadana y control de accesos	Anteproyecto estudios previos							200.000 €
		Ejecución			200.000 €				
		TOTALES	17.727 €	40.200 €	900.387 €	1.451.687 €	- €	- €	2.410.000 €

Vinculación Proyecto 1				
Actuación	TI-PAI	EDIL ALMANSA	AGENDA URBANA	AGENDA 2030
	TI00165	L.A.1.2 L.A.3.4	1 O.E. 1.1 O.E. 1.2 O.E. 1.3 2 O.E. 2.3 O.E. 2.5 O.E. 2.6 7 O.E. 7.1 O.E. 7.2	META 11.3 META 11.5 META 11.7 META 8.9
	TI00166	L.A.1.2	1 O.E. 1.1 O.E. 1.2 O.E. 1.3 2 O.E. 2.3 O.E. 2.5 O.E. 2.6 7 O.E. 7.1 O.E. 7.2	META 11.3 META 11.5 META 11.7
	TI0127	L.A.4.4	6 O.E. 6.2 10 O.E. 10.2	META 5.1 META 5.2 META 5.4 META 5.5 META 10.3
	TI016	L.A.1.3 L.A.5.1	1 O.E. 1.3 5 O.E. 5.1 O.E. 5.2 9 O.E. 9.1 O.E. 9.2 10 O.E. 10.2	META 11.2 META 11.3 META 10.2 META 16.6

PROYECTO2	DESARROLLO SOSTENIBLE Y MEDIO AMBIENTE Objetivo: Mejora de infraestructuras verdes y resiliencia urbana

ÁMBITO DE ACTUACIÓN PROYECTO 2: DESARROLLO SOSTENIBLE Y MEDIO AMBIENTE

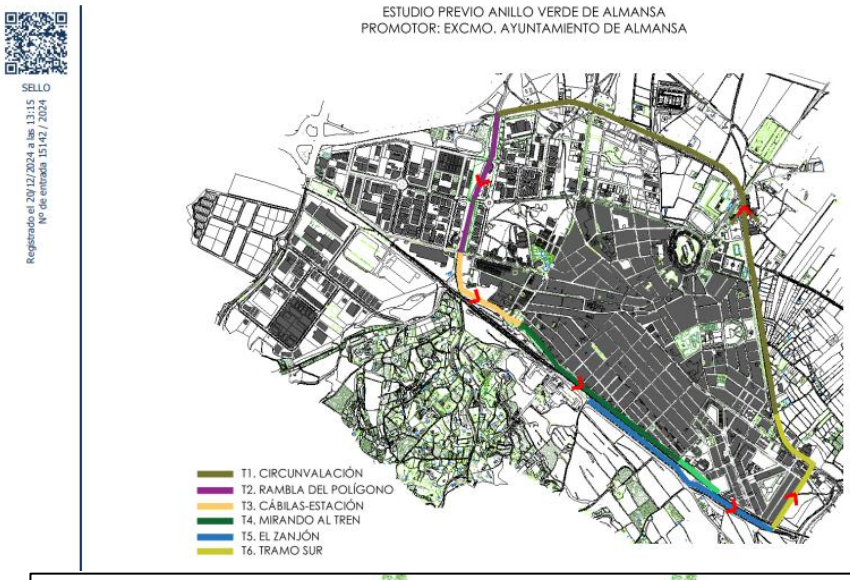


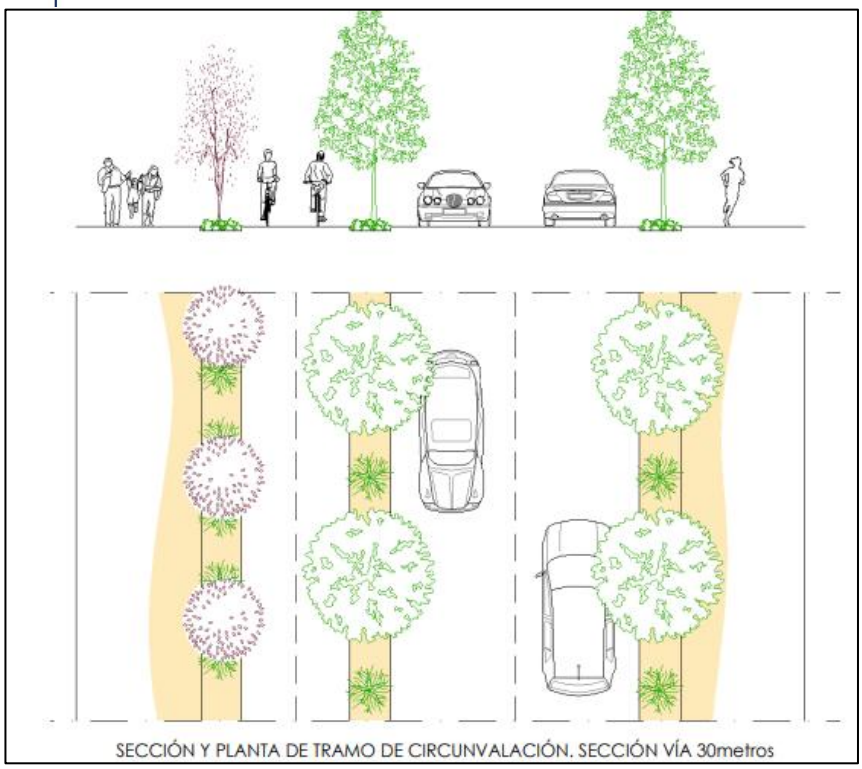
Actuaciones	
	Anillo verde ciclopeatonal
	Red de refugios climáticos
	Aumento del autoconsumo a través de fotovoltaica
	Panel de indicadores de sostenibilidad
	Impulso a procesos de economía circular

	RETOS EDIL	EJE EDIL
Objetivos	Mejorar las infraestructuras verdes	EJE 2. DESARROLLO SOSTENIBLE Y MEDIO AMBIENTE
	Mejorar la resiliencia frente al cambio climático	EJE 2. DESARROLLO SOSTENIBLE Y MEDIO AMBIENTE
	Avanzar en el desarrollo de una administración inteligente	EJE 5. INNOVACIÓN Y GOBERNANZA
	Revitalizar la ciudad existente	EJE 1. ORDENACIÓN URBANA Y TERRITORIO
Desafíos EDIL	• Nuevas líneas de desarrollo gracias a producción de energía renovable • Las nuevas herramientas de Smart City deben mejorar la calidad de la relación ciudadanía-Ayuntamiento • Consolidación y el tejido urbano e industrial gracias a nuevas infraestructuras verdes • Adaptación al cambio climático	
Resultados esperados	El proyecto creará una ciudad con un mayor grado de adaptación a los efectos del cambio climático, aumentando las zonas verdes, creando refugios climáticos para los meses con altas temperaturas y una reducción de gases de efecto invernadero gracias al autoconsumo municipal.	

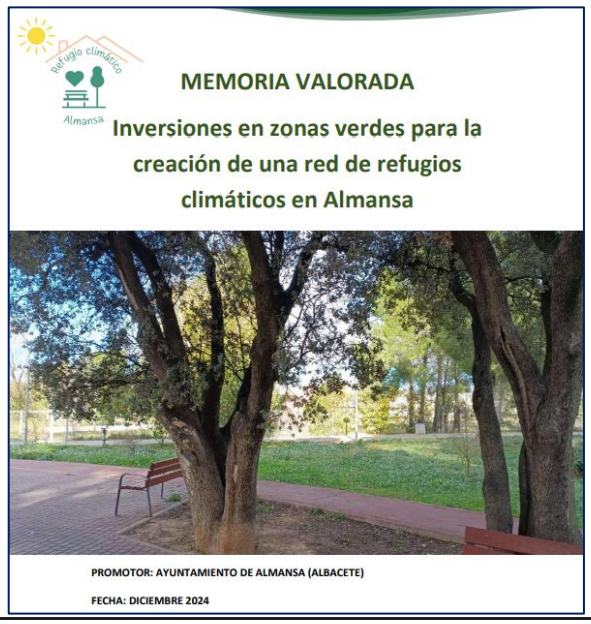
2.1	**Anillo Verde ciclopeatonal**
Descripción	La ciudad de Almansa cuenta con un anillo fácilmente diferenciable por el exterior de su casco urbano. Este anillo se ha convertido en zonas de desviación del tráfico para calmado de las zonas interiores en las décadas anteriores. La actuación global unirá a través de vías peatonales y ciclistas las zonas verdes de la periferia de la población en un circuito verde de 7,5 Km. Estas zonas, cada vez están siendo más utilizadas para practicar ocio saludable como caminar o ir en bicicleta. Esto ha puesto de manifiesto la necesidad de conectar estas zonas exteriores a peatones y personas usuarias de bicicleta. Existe un anteproyecto sobre la forma de ejecutar un anillo verde alrededor de toda la ciudad. El PAI contempla la ejecución del primer tramo de este, el tramo en C/ Circunvalación, de unos 9.000 m^2 donde se creará un carril bici y carril peatonal junto a la circunvalación que además incluirá arbolado y mobiliario público para crear una nueva infraestructura social en la ciudad.
Madurez	Para esta intervención, **el Ayuntamiento cuenta ya con el estudio previo redactado**. **Los terrenos son de disponibilidad municipal**, por lo que no sería necesario permisos de otras administraciones.

Estudio previo:





Presupuesto	**2.000.000€**

2.2	Red de refugios climáticos
Descripción	El clima de Almansa es mediterráneo continentalizado semiárido, caracterizado por un fuerte déficit de lluvias, abundante insolación y temperaturas muy calurosas en verano. Con el cambio climático, el número de días que superan los 36ºC va en aumento. El objetivo es rehabilitar y adaptar equipamientos públicos para que puedan ser utilizados esporádicamente como refugios climáticos, es decir, lugares de alivio que sirvan como centros de reunión adecuadamente dotados. Se han seleccionado 21 ubicaciones basadas en criterios como cercanía, accesibilidad, confort y amplio horario, donde se llevarán a cabo actuaciones como sombreado, mobiliario, fuentes de agua y cartelería informativa
Madurez	Para esta intervención, **el Ayuntamiento cuenta ya con la memoria previa redactada**. **Los terrenos son de disponibilidad municipal** y no necesita de permisos de otras administraciones. Memoria:  Refugio climático Almansa MEMORIA VALORADA Inversiones en zonas verdes para la creación de una red de refugios climáticos en Almansa PROMOTOR: AYUNTAMIENTO DE ALMANSA (ALBACETE) FECHA: DICIEMBRE 2024
Presupuesto	80.000€

2.3	Aumento del autoconsumo a través de fotovoltaica
Descripción	La actuación consiste en instalar en 19 edificios municipales, los cuales ya se tiene identificados, placas solares fotovoltaicas que servirán: - Aumento del autoconsumo energético, con ello favoreciendo la reducción de consumo energético del Ayuntamiento y creando un ahorro económico para la administración local. - Disminución de gases de efecto invernadero, ya que con la utilización de energías renovables se produce una sustitución de consumo de energías contaminantes que afectan de forma adversa al medio ambiente. La implementación de un sistema de autoconsumo compartido basado en fotovoltaica representa una inversión estratégica para el municipio, ofreciendo múltiples ventajas económicas, ambientales y sociales.
Madurez	Para esta intervención, **el Ayuntamiento cuenta ya con un estudio previo redactado,** donde ha elegido las ubicaciones más eficientes. **Los terrenos son de disponibilidad municipal** y no necesita de permisos de otras administraciones. RESUMEN DE LAS INSTALACIONES 1 Definición de las instalaciones fotovoltaicas APOLO ENERGIES 1 ES0021000000282388CZ — Plaza San Agustín, 3 — Autoconsumo compartido — 100 kWn – 90 kWp — Edificio multiusos 3 - — C. San Juan, 14, 02640 Almansa, Albacete — Autoconsumo compartido — 200 kWn – 220 kWp — Piscina Climatizada Pública Municipal de Almansa En la cubierta que está más al norte ya existen placas. En la zona del estadio, este tipo de cubiertas no suelen estar preparadas para soportar el peso de la fotovoltaica. 4 ES0021000000290578PQ — Avda. J. Rodríguez Ruano, 27 — Autoconsumo compartido — 50 kWn – 55 kWp — Colegio público. (CEIP Claudio Sánchez Albornoz) 5 ES0021000000279941YM — C./ La Rosa, 112 — Autoconsumo compartido — 100 kWn – 90 kWp — Colegio público. CEIP Príncipe de Asturias 7 ES0021000000278377FM — C./ Corredera, 112 — Autoconsumo compartido — 25 kWn – 30 kWp — Protección Civil Almansa La definición de cada instalación queda sujeta a visita técnica en el respectivo emplazamiento
Presupuesto	1.200.000€

2.4	Panel de indicadores de sostenibilidad
Descripción	El Ayuntamiento quiere lanzar una plataforma donde la ciudadanía pueda conocer diversos indicadores de sostenibilidad que impactan su vida diaria. Utilizando herramientas informáticas existentes, se creará un apartado web tipo panel, alimentado por indicadores de fuentes oficiales y otros calculados específicamente para la ocasión. Con esta herramienta, se podrá consultar indicadores como la calidad del aire y el histórico de temperatura, generación de residuos, reciclaje, consumo de agua, etc. Además, el panel estará

	integrado con la nueva estructura Smart City que se implementará con este PAI, permitiendo su escalabilidad y expansión. El Panel de Indicadores es un instrumento diseñado para evaluar de manera cuantitativa y cualitativa la calidad de vida municipal, respondiendo a un modelo de ciudad más sostenible.
Madurez	La actuación no requiere de permisos con otras administraciones. Además, se realizará un primer estudio para adaptar este tipo de herramientas a la ciudad, que contará con participación ciudadana. El Ayuntamiento ya ha contactado con varias empresas para iniciar el procedimiento previo.
Presupuesto	80.000€

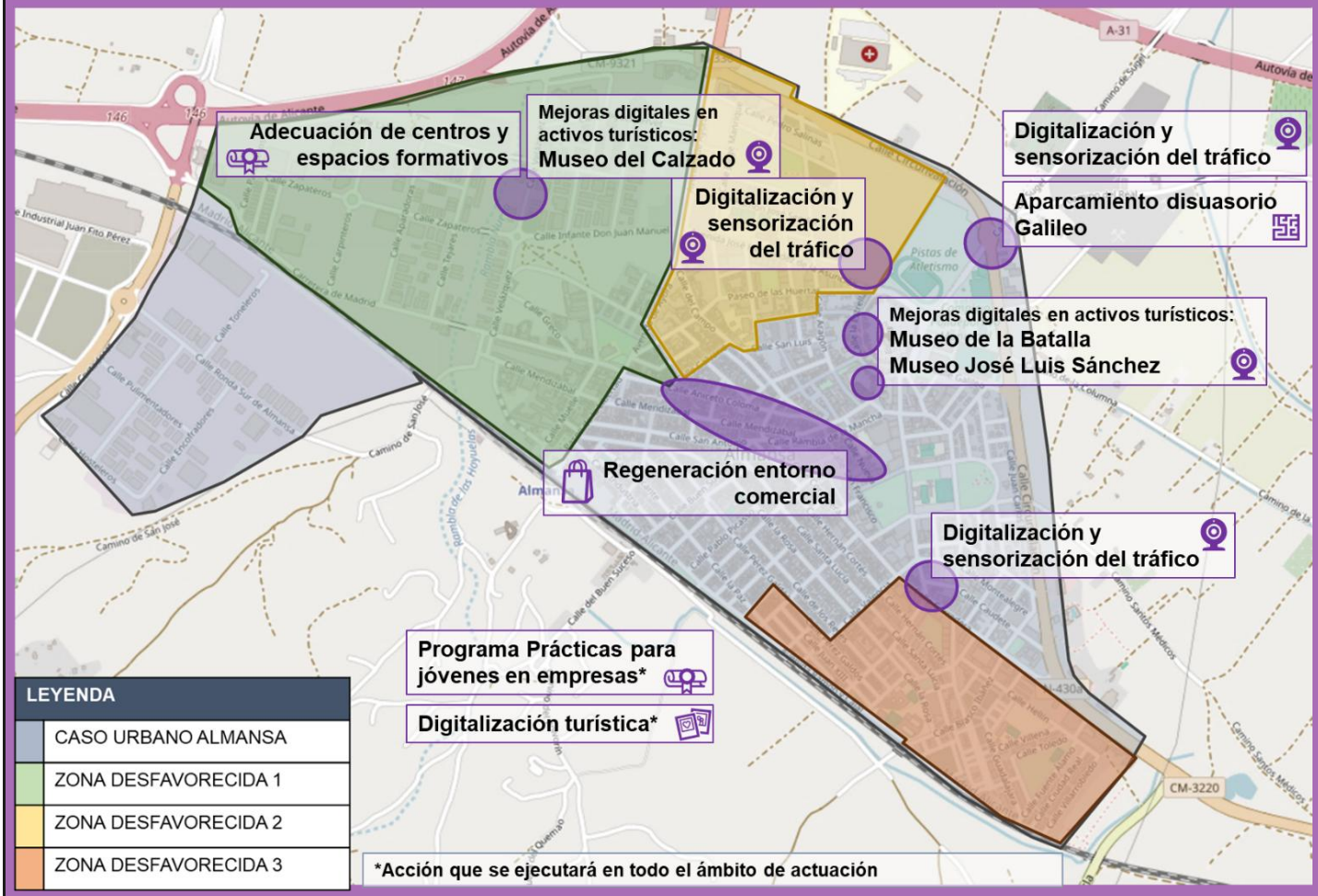
2.5	**Procesos de economía circular**
Descripción	La economía circular es una prioridad actual para la sociedad almanseña, por lo que se implementarán acciones que la impulsen. Estas medidas abordarán las necesidades detectadas por el Ayuntamiento en materia de gestión de residuos. Por tanto, la racionalización de la recogida de residuos será la prioridad en esta intervención con: • Mejora de áreas de aportación de residuos selectivos. • Soterramiento de contenedores de residuos selectivos. • Acciones para incrementar la recogida de residuos selectivos en la ciudad. • Herramientas digitales para la toma de datos en gestión de residuos selectivos que puedan mejorar las estrategias de recogida, publicidad, sensibilización, limpieza, etc. En definitiva, se trata de utilizar herramientas modernas en la gestión de residuos selectivos para enfocar la estrategia del Ayuntamiento de una manera más eficaz, siempre teniendo en cuenta criterios de economía circular y su impulso.
Madurez	Almansa cuenta con unos de las tasas más altas de recogida selectiva regionales, y por tanto cuenta con experiencia en las actuaciones eficaces para esta materia. El departamento de medio ambiente está trabajando en el aumento de la recogida selectiva, actualmente redactando una estrategia de modernización del servicio, que ejecutará las inversiones anteriormente descritas. **Los terrenos son de disponibilidad municipal** y no necesita de permisos de otras administraciones.
Presupuesto	200.000€

VIABILIDAD TEMPORAL PROYECTO 2									
			2024	2025	2026	2027	2028	2029	TOTAL
	Anillo Verde ciclopeatonal	Anteproyecto, proyecto y estu	5.808 €	35.000 €					2.000.000 €
		Ejecución			700.000 €	1.159.192 €	100.000 €		
	Red de refugios climáticos	Anteproyecto estudios previos	3.025 €						80.000 €
		Ejecución					76.975 €		
	Aumento del autoconsumo a través de fotovoltaica	Anteproyecto estudios previos	1.633,5 €	25.000 €					1.200.000 €
		Ejecución			1.173.366,5 €				
	Panel de indicadores de sostenibilidad	Anteproyecto estudios previos							80.000 €
		Ejecución					50.000 €	30.000 €	
	Impulso a procesos de economía circular	Anteproyecto estudios previos			25.000 €				200.000 €
		Ejecución				75.000 €	100.000 €		
TOTALES			10.466,5 €	60.000 €	1.898.366,5 €	1.234.192 €	326.975 €	30.000 €	3.560.000 €

Vinculación Proyecto 2				
Actuación	TI-PAI	EDIL ALMANSA	AGENDA URBANA ESPAÑOLA	AGENDA 2030
	TI0083 TI00168	L.A.1.3 L.A.2.2	1 O.E. 1.1 5 O.E. 5.1 O.E. 5.2 APF 3 O.E. 3.1 O.E. 3.2 O.E. 3.3 4 O.E. 4.1 APF	META 11.2 META 11.3 META 7.2 META 13.1 META 13.2
	TI0060	L.A.2.2	3 O.E. 3.1 O.E. 3.2 O.E. 3.3 4 O.E. 4.1 APF	META 7.2 META 13.1 META 13.2
	TI0048	L.A.2.2	3 O.E. 3.1 O.E. 3.2 O.E. 3.3 4 O.E. 4.1 APF	META 7.2 META 13.1 META 13.2
	TI0016	2.2 5.1	3 O.E. 3.1 O.E. 3.2 O.E. 3.3 4 O.E. 4.1 APF 10 O.E. 10.1 O.E. 10.4 9 O.E. 9.1 O.E. 9.2	META 7.2 META 10.2 META 13.1 META 13.2 META 16.1
	TI0067	2.1 5.1	1 O.E. 1.1 4 O.E. 4.1 O.E. 4.2 O.E. 4.3 O.E. 4.4 10 O.E. 10.1 O.E. 10.4 9 O.E. 9.1 O.E. 9.2	META 11.2 META 11.3 META 6.2 META 6.4 META 12.2 META 12.5 META 10.2 META 16.1

PROYECTO3	COMPETITIVIDAD Y DESARROLLO ECONÓMICO Objetivo: Dinamización de la economía local e innovación

ÁMBITO DE ACTUACIÓN PROYECTO 3: COMPETITIVIDAD Y DESARROLLO ECONÓMICO

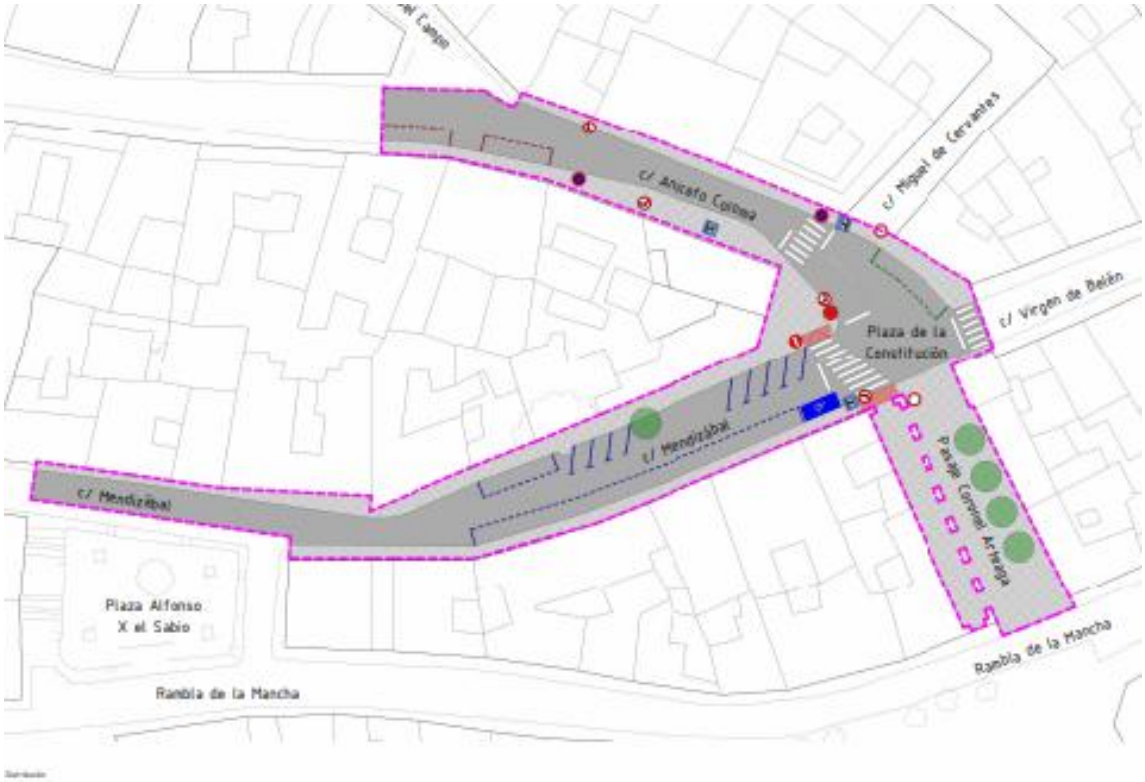


Este proyecto, incluye también ejecución en el entorno del Pantano para la puesta en valor turístico de los bunkers de la ciudad, dentro del término municipal.

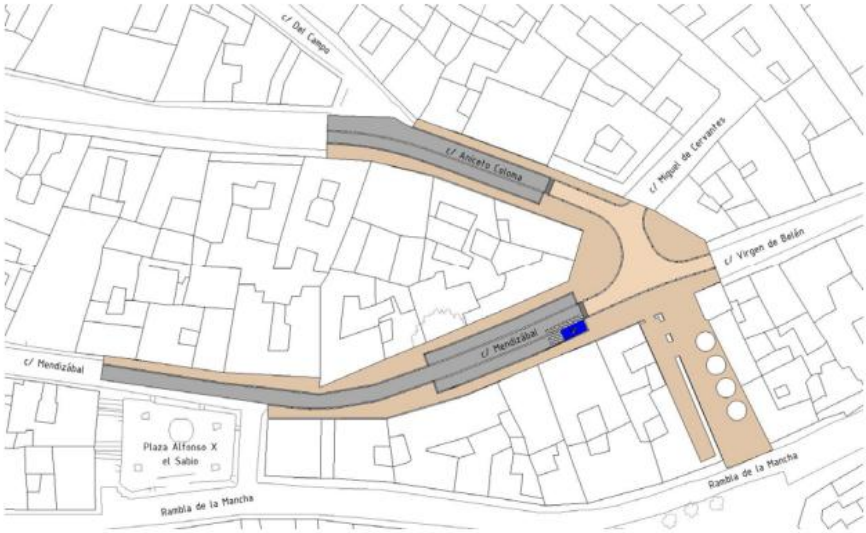
Actuaciones	
	Regeneración del entorno comercial
	Aparcamiento disuasorio Zona Galileo
	Digitalización turística
	Adecuación formativa y de empleabilidad

	OBJETIVO EDIL	EJE EDIL
Objetivos	Revitalizar la ciudad existente	EJE 1. ORDENACIÓN URBANA Y TERRITORIO
	Avanzar en el desarrollo de una administración inteligente	EJE 5. INNOVACIÓN Y GOBERNANZA
	Apoyar la innovación de sectores tradicionales como respuesta a contextos de cambio	EJE 3. COMPETITIVIDAD Y DESARROLLO ECONÓMICO
	Diversificar la economía local a través de sectores basados en la economía del conocimiento	EJE 3. COMPETITIVIDAD Y DESARROLLO ECONÓMICO
Desafíos EDIL	• Sentar las bases para nuevas actuaciones de consolidación del tejido urbano. • Actuaciones que deben ayudar a dinamizar la ciudad y a mejorar la calidad de vida de la ciudadanía • Las nuevas herramientas de Smart City deben mejorar la calidad de la relación ciudadanía-Ayuntamiento • estrategia de turismo, que puede aunar las actividades turísticas de la ciudad para que el sector turístico sea más eficiente	
Resultados esperados	El proyecto creará una ciudad más preparada en el mercado laboral, con la mejora del tejido productivo y las mejoras en el tejido comercial de la ciudad. Además, se potenciará el sector turismo, que es uno de los sectores más importantes en Almansa.	

3.1	**Regeneración del entorno comercial**
Descripción	La zona comercial más importante de Almansa es el centro de la ciudad. En los últimos años se han llevado a cabo diversas actuaciones que no han logrado el objetivo principal de la administración local: consolidar el comercio local. Por ello, se planea una regeneración integral del centro, priorizando la peatonalización y la creación de espacios públicos de descanso y reunión. Esta intervención se alinea con los valores de la Nueva Bauhaus Europea, que busca integrar sostenibilidad, inclusión y estética en el diseño urbano. La actuación se basa en tres principios fundamentales: 1. **Recuperación de espacios para la ciudadanía**: Priorizando la peatonalización de la zona comercial para crear un entorno más accesible y disfrutable. 2. **Vertebración de espacios**: Creación de un recorrido peatonal continuo, seguro y que integre las áreas turístico-comerciales peatonalizadas anteriormente. 3. **Modernización de infraestructuras**: Mejorando las instalaciones urbanas para adaptarse a las necesidades actuales y futuras.

	La intervención se centrará en el entorno de la Plaza de la Constitución, incluyendo partes de las calles Mendizábal, Aniceto Coloma y el Pasaje Coronel Areteaga. Incorporará los valores de la **Nueva Bauhaus Europea**, combinando sostenibilidad con un buen diseño que impacte positivamente en el estilo de vida de la ciudadanía. Finalmente, como parte de una estrategia integral de revitalización del comercio local, se apoyará a las PYMES de la zona afectada con actividades de promoción, sensibilización en estrategia, digitalización, etc. Esta intervención no solo busca mejorar la infraestructura física, sino también impulsar la economía local y promover un estilo de vida más sostenible y atractivo. 
Madurez	Para esta intervención, **el Ayuntamiento cuenta ya con el anteproyecto redactado**. **Los terrenos son de disponibilidad municipal**, por lo que no sería necesario permisos de otras administraciones. Además, la solución nace de la participación ciudadana con agentes clave, entre ellos el comercio de Almansa.

Anteproyecto



milanlarquitectos

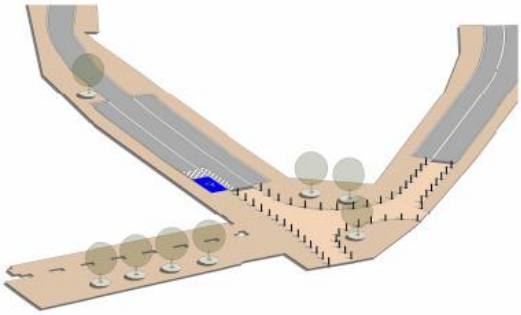
ANTEPROYECTO DE URBANIZACIÓN ENTORNO PLAZA DE LA CONSTITUCIÓN
REGENERACIÓN URBANA PARA EL ACONDICIONAMIENTO DE ENTORNOS COMERCIALES.
PROGRAMA OPERATIVO PLURIRREGIONAL DE ESPAÑA (POPE 2021-2027)

Promotor: EXCELENTÍSIMO AYUNTAMIENTO DE ALMANSA

Situación: Plaza de la Constitución y calles Mendizábal y Aniceto Coloma. Almansa (Albacete)

Arquitecto: D. Juan Alberto Milán Jiménez.

Diciembre 2024



Presupuesto	**1.080.000€**

3.2	Aparcamiento disuasorio Zona Galileo
Descripción	Para fomentar el turismo y el comercio, Almansa necesita una estrategia de racionalización del tráfico. En todos los proyectos del PAI se incluyen actuaciones en esta línea, dada su importancia y prioridad. Esta intervención ofrece una nueva infraestructura de aparcamiento disuasorio en la calle Galileo, un terreno municipal en desuso. Este aparcamiento cumple con tres requisitos esenciales: 1. **Ubicación**: En la periferia del municipio, ayudará a descongestionar el tráfico del centro. 2. **Conexión con el transporte público**: Se conectará con una nueva parada de autobús creada exclusivamente para el aparcamiento. 3. **Gratuidad**: Será completamente gratuito. Los materiales utilizados serán los recomendados por las instituciones europeas en materia de sostenibilidad, incluyendo asfaltado sostenible con absorción de ruido, pinturas no contaminantes y plantación de arbolado.
Madurez	**Los terrenos son de disponibilidad municipal** y no necesita de permisos de otras administraciones. El Ayuntamiento está iniciando las tareas previas para redactar las memorias necesarias previas a la ejecución, así como estudiar los mejores materiales a utilizar. Esta actuación nace de la participación ciudadana que exigía una mayor oferta de aparcamiento disuasorio en la ciudad, no solamente para el vecindario local, sino también para la conexión con infraestructuras turísticas.
Presupuesto	190.000€

3.3	Digitalización turística
Descripción	El turismo es fundamental para la ciudad y debe modernizarse con todas las herramientas disponibles. El Ayuntamiento propone una estrategia integral de digitalización y tecnología para avanzar hacia la transición tecnológica: • **Movilidad**: Se digitalizarán tres aparcamientos disuasorios, proporcionando información en tiempo real y reduciendo la contaminación. Los aparcamientos serán el del pabellón, rotonda Galileo y c/ Pablo Neruda. • **Infraestructuras**: Mejoras tecnológicas en los principales activos turísticos: sala de audiovisuales en el museo José Luis Sánchez, digitalización en el Museo de la Batalla y el Museo del Calzado. • **Promoción**: Creación de una nueva app y página web (almansaturistica.es) con estándares de accesibilidad, apartado cartográfico e IA para respuestas personalizadas y planificadores turísticos. • **Rutas**: Valoración de rutas naturales y urbanas infrautilizadas, incluyendo bunkers en la zona arqueológica del Pantano y nuevas rutas urbanas (Batalla de Almansa, Escultura José Luis Sánchez y Hans Christian Andersen). Se crearán rutas digitalizadas con balizas interactivas. Todas estas actuaciones estarán integradas en la nueva Smart City Almansa.
Madurez	Todas las iniciativas se **ubican en terreno propiedad del Ayuntamiento**, **sin necesidad de permisos de otras administraciones**. Las actuaciones además nacen de una necesidad surgida por las empresas turísticas en la participación ciudadana llevada a cabo para conformar el PAI.
Presupuesto	510.000€

3.4	Adecuación formativa y de empleabilidad
Descripción	Almansa lleva varias décadas dedicando una gran cantidad de esfuerzos municipales en la mejora de la empleabilidad de su población. Durante años anteriores, se han ejecutado con Fondos Europeos diversos programas de formación, becas y adecuación de aulas formativas. Para continuar con esta dinámica, la actuación contempla dos actuaciones de mejora de la empleabilidad, que, en conjunto, crean una estrategia integral para seguir apoyando el tejido productivo local: - **Adecuación de aulas**: Las dinámicas formativas cambian constantemente, por lo que Almansa debe estar preparada para el dinamismo formativo. Se adecuarán aulas para la "Escuela de Innovación" en el Centro de Innovación Empresarial, en el Vivero de Empresas y otros edificios del departamento de promoción económica. - **Programa de becas para jóvenes**: se trata de un programa que ha tenido gran éxito con la EDUSI que se pretende continuar con la EDIL. Pone en contacto a jóvenes egresados con empresas locales para darles su primera oportunidad, y el Ayuntamiento se hace cargo del importe de la beca, creando relaciones sociales locales de alto impacto. Se trata de que el Ayuntamiento sea un actor activo a la hora de mejorar el tejido productivo local.

LINK AL VÍDEO

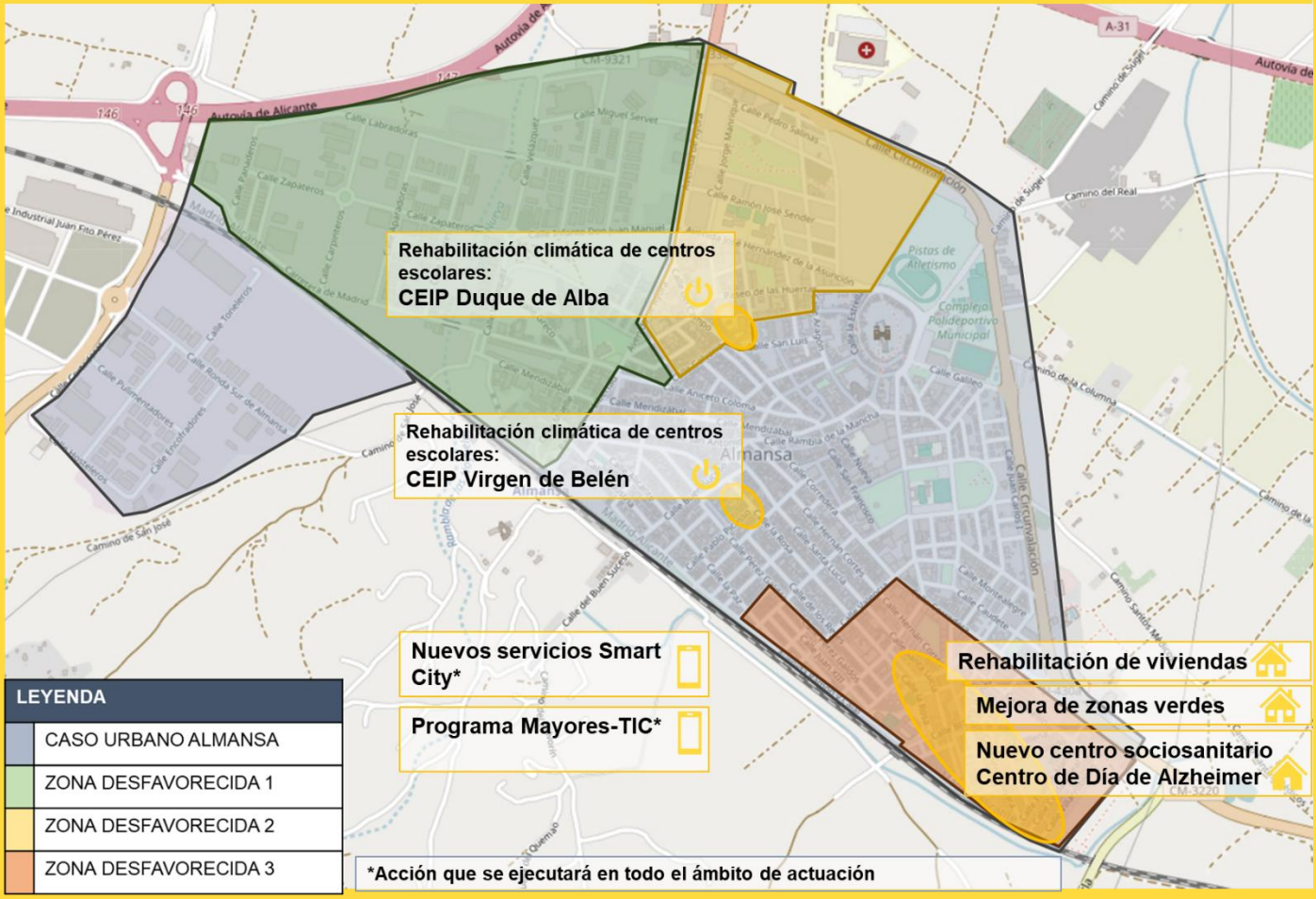
Madurez	**Adecuación de aulas**: todas son propiedad municipal, sin necesidad de permisos de otras administraciones. **Programa de becas**: la dinámica ha sido exitosa durante el periodo 2018-2022, por lo que se cuenta con la madurez y experiencia suficiente para poder llevarla a cabo satisfactoriamente.
Presupuesto	550.000€

VIABILIDAD TEMPORAL PROYECTO 3									
	Act	Fases	2024	2025	2026	2027	2028	2029	TOTAL
	Regeneración del entorno comercial	Anteproyecto, proyecto y estudios	5.917 €	25.000 €					
		Ejecución				169.083 €	880.000 €		1.080.000 €
	Aparcamiento disuasorio Zona Galileo	Anteproyecto estudios previos				20.000 €			
		Ejecución					170.000 €		190.000 €
	Digitalización turística	Anteproyecto estudios previos			40.000 €				
		Ejecución				150.000 €	320.000 €		510.000 €
	Adecuación formativa y empleabilidad	Anteproyecto estudios previos							
		Ejecución			75.000 €	250.000 €	225.000 €		550.000 €
		TOTALES	5.917 €	25.000 €	115.000 €	589.083 €	1.595.000 €	- €	2.330.000 €

Vinculación Proyecto 3				
Actuación	TI-PAI	EDIL ALMANSA	AGENDA	AGENDA 2030
	TI0021 TI00168	L.A.1.3. L.A.3.3.	1 O.E. 1.1 O.E. 1.2 O.E. 1.3 2 O.E. 2.2 O.E. 2.5 5 O.E. 5.1 O.E. 5.2 7 O.E. 7.1	META 11.2 META 11.3 META 8.3
	TI0081	L.A.1.3. L.A.3.3.	1 O.E. 1.1 O.E. 1.2 O.E. 1.3 2 O.E. 2.2 O.E. 2.5 5 O.E. 5.1 O.E. 5.2 7 O.E. 7.1	META 11.2 META 11.3 META 8.3
	TI0016	L.A.3.4 L.A.5.1	2 O.E. 2.2 O.E. 2.5 7 O.E. 7.1 9 O.E. 9.1 O.E. 9.2 10 O.E. 10.2	META 8.3 META 11.4 META 10.2 META 16.6
	TI00127 TI00172	L.A.3.2.	6 O.E. 6.1 O.E. 6.2 7 O.E. 7.1	META 4.4 META 4.5 META 5.1 META 5.5 META 8.2 META 8.3 META 8.5

PROYECTO4	PERSONAS Y COHESIÓN SOCIAL Objetivo: Avanzar hacia la igualdad de trato y vivienda digna

ÁMBITO DE ACTUACIÓN PROYECTO 4: PERSONAS Y COHESIÓN SOCIAL



Actuaciones	
	Rehabilitación de viviendas públicas
	Nuevo Centro de Día de Alzheimer
	Rehabilitación climática en centros educativos
	Almansa Smart City

	OBJETIVO EDIL	EJE EDIL
Objetivos	Buscar la igualdad y reducir el riesgo de pobreza y exclusión social	EJE 4. PERSONAS Y COHESIÓN SOCIAL
	Garantizar el acceso a la vivienda	EJE 4. PERSONAS Y COHESIÓN SOCIAL
	Impulsar la capacitación local	EJE 5. INNOVACIÓN Y GOBERNANZA
	Avanzar en el desarrollo de una administración inteligente	EJE 5. INNOVACIÓN Y GOBERNANZA
Desafíos EDIL	• Mejorar el parque público de viviendas. • Mejorar las condiciones de vida de las personas vulnerables • Automatizar la recogida de datos de la ciudad para una mejor toma de decisiones.	
Resultados esperados	El proyecto creará una ciudad más social y dinamización de un barrio desfavorecido con un aumento de la igualdad de oportunidades gracias al nuevo parque público de viviendas, al centro sociosanitario a las zonas verdes y a los nuevos servicios Smart City.	

4.1	Rehabilitación de viviendas públicas
Descripción	Almansa cuenta con una zona desfavorecida en el extremo norte, done se encuentran las viviendas conocidas como de los "Peones Camineros". El Ayuntamiento planea rehabilitar 24 viviendas vacías y en ruinas para ofrecer oportunidades de vivienda a personas con dificultades de acceso, creando un parque público de vivienda social robusto y en línea con los estándares europeos. Para la rehabilitación se seguirán los valores de la NBE, creando viviendas que sean accesibles y con un consumo energético casi nulo. Además, en esta zona con necesidades de rehabilitación social, se acometerá la intervención en una zona verde que se encuentra en mal estado, creando así una intervención integral de viviendas y entorno saludable. El Ayuntamiento pretende que las viviendas sean ocupadas por personas con dificultades de acceso a la vivienda, siendo estos colectivos vulnerables como personas jóvenes, personas con discapacidad u otro colectivo.

Madurez

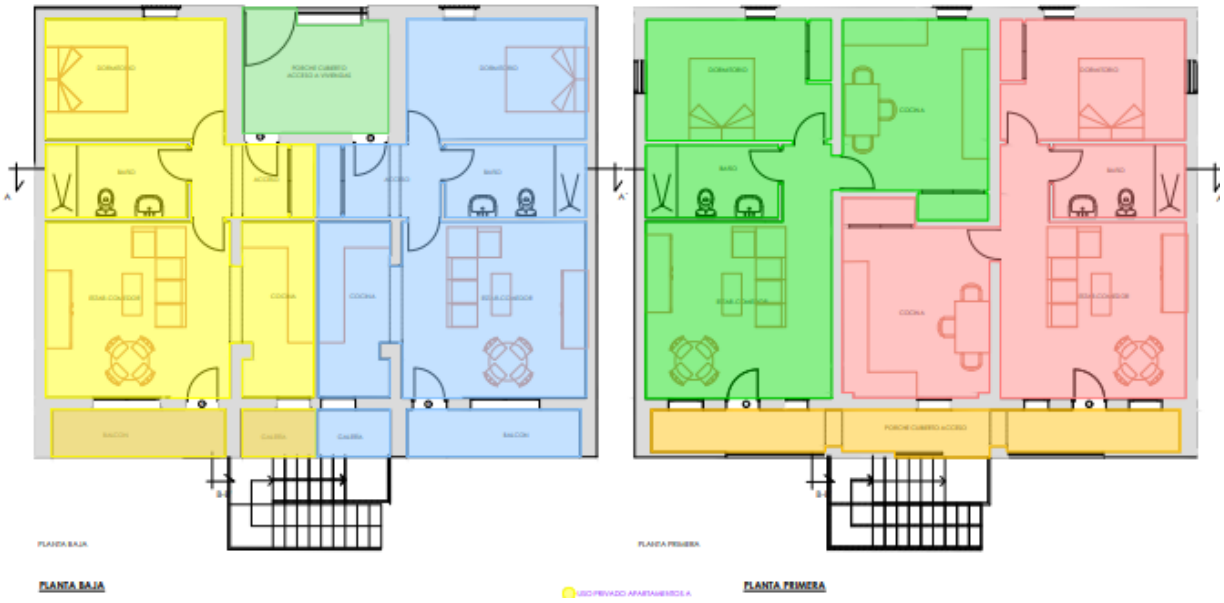
Almansa cuenta con la cesión de las viviendas, por lo que no sería necesario permisos de otras administraciones. También se cuenta con un estudio previo para la solución a adoptar.
Además, Almansa ya cuenta con vivienda pública que está gestionando en esta zona, por lo que se sumaría esta a la existente para crear una estrategia eficaz de vivienda pública que influya en el mercado inmobiliario local, provocando una previsible baja de precios.

Anteproyecto

MEMORIA "ESTUDIO PREVIO PARA LA REHABILITACIÓN INTEGRAL DE VIVIENDAS DESTINADAS A FINES SOCIALES" - PEONES CAMINEROS DE ALMANSA -

EN LAS MANZANAS SITUADAS ENTRE LAS C/. HERNAN CORTES, C/. SEVERINO TERUEL ÁVILA, C/. SANTA LUCIA Y AVDA HEMINIO ALMENDROS DE ALMANSA (ALBACETE).

"Contrato susceptible de ser cofinanciado con el Fondo FEDER, en el marco del Programa Operativo Plurirregional de España (POPE 2021-2027)".

	
Presupuesto	**2.300.000€**

3.2	**Nuevo Centro de Día de Alzheimer**
Descripción	En el proceso de participación ciudadana, ha surgido la necesidad de ampliar los espacios sociosanitarios debido a su alta demanda en la ciudad. La actuación consiste en la ampliación del Centro de Día para enfermos de Alzheimer. Esta ampliación se realizará en una vivienda anexa al centro sociosanitario ubicado en la Avenida Blasco Ibáñez 22. Esta intervención **creará una nueva infraestructura social en la ciudad**, en un barrio de intervención prioritaria. Con la puesta en funcionamiento de las viviendas sociales de los "Peones Camineros" en la misma zona, **se revitalizará el barrio y se dinamizará un área hasta ahora desfavorecida.** La intervención seguirá las recomendaciones de la NBE, creando un espacio saludable, confortable, accesible y energéticamente eficiente.
Madurez	El Ayuntamiento ya **cuenta con el anteproyecto redactado** y los **terrenos municipales disponibles**, sin necesidad de permisos adicionales. La unidad de Urbanismo, con amplia experiencia en intervenciones similares, lidera la redacción y ejecución.

	Anteproyecto
Presupuesto	700.000€

4.3	**Rehabilitación climática en centros educativos**
Descripción	Para crear una comunidad social saludable es importante que las infraestructuras públicas estén correctamente equipadas. Con el cambio climático se está produciendo un efecto de aumento de temperaturas que obliga a las administraciones a adaptar infraestructuras. En este caso, se adaptarán climáticamente dos centros educativos: CEIP Duque de Alba y Virgen de Belén. Uno de ellos, además, se encuentra en una zona desfavorecida del municipio, por lo que la vertiente social justifica aún más la actuación. Para la rehabilitación se actuará sobre el edificio mejorando su climatización y evitando que el alumnado se encuentre con temperaturas fuera de los límites normales. Además, se producirá una reducción considerable de gases de efecto invernadero tras la mejora energética del edificio.
Madurez	Para esta intervención, **el Ayuntamiento cuenta ya con un estudio energético de los dos edificios**. **Los terrenos son de disponibilidad municipal**, por lo que no sería necesario permisos de otras administraciones.
Presupuesto	250.000€

3.4	Almansa Smart City
Descripción	La revolución social en Almansa debe apoyarse en las herramientas tecnológicas existentes. Estas facilitan los trámites administrativos, acercan servicios a la ciudadanía y ofrecen herramientas útiles a la administración. Se **desarrollará la estrategia Smart City Almansa**, continuando la fase tecnológica previa. Las nuevas herramientas deberán de estar interconectadas y dar información en tiempo real para poder tomar las mejores decisiones, además, deberá de facilitar trámites y servicios a la ciudadanía. Estas dos vertientes contarán con: - Servicios internos: mejora de la administración electrónica, digitalización del archivo municipal, nuevas funcionalidades añadidas a la web municipal, mejora de la sede tributaria e interconexión de los procesos de información a proveedores e implantación de un sistema GIS municipal. - Servicios externos: nuevos servicios a la ciudadanía con la ampliación del proyecto piloto de reservas de espacios municipales y venta de entradas, plataforma de transparencia y gobierno abierto, sensorización del riego, alumbrado y contenedores municipales. - Formación Mayores-TIC: la accesibilidad digital es uno de los objetivos de la ciudad, y por ello se incluirán acciones formativas en materia tecnológica a las personas mayores. En definitiva, se trata de crear una ciudad conectada, que pueda recabar datos de forma precisa y en tiempo real para poder solucionar los problemas de la forma más eficiente, rápida y que suponga un menor coste para la ciudadanía. Todas las intervenciones partirán de un Plan Director Smart City que racionalizará las inversiones. Además, todas las actuaciones del PAI en digitalización serán conectadas a través de la Smart City de Almansa en el panel general.
Madurez	La actuación nace de la Auditoría Tecnológica de Almansa que se realizó en 2020, y de la cual se ha ejecutado un 70%. Además, Almansa cuenta con una infraestructura tecnológica robusta y que permitirá dar el salto hacia la Smart City de forma sencilla.
Presupuesto	450.000€

VIABILIDAD TEMPORAL PROYECTO 4									
	Act	Fases	2024	2025	2026	2027	2028	2029	TOTAL
	Rehabilitación de viviendas públicas	Anteproyecto, proyecto y estudios	5.916 €	50.000 €	20.000 €				
		Ejecución					1.050.000 €	1.174.084 €	2.300.000 €
	Nuevo Centro de Día de Alzheimer	Anteproyecto estudios previos	5.311 €	20.000 €					
		Ejecución			674.689 €				700.000 €
	Rehabilitación climática en centros educativos	Anteproyecto estudios previos			20.000 €				
		Ejecución				230.000 €			250.000 €
	Almansa Smart City	Anteproyecto estudios previos		40.000 €					
		Ejecución			50.000 €	170.000 €	190.000 €		450.000 €
		TOTALES	11.227 €	110.000 €	764.689 €	400.000 €	1.240.000 €	1.174.084 €	3.700.000 €

Vinculación Proyecto 4				
Actuación	TI-PAI	EDIL ALMANSA		
	TI00126 TI0079	L.A.4.2. L.A.1.2.		
	TI00127	L.A.4.1. L.A.4.3.		
	TI0044	L.A.4.1. L.A.1.2.		
	TI0016 TI018	L.A.5.1. L.A.5.2. L.A.4.1.		

	Act	Fases	2024	2025	2026	2027	2028	2029	TOTAL
P1	Mejora de la seguridad y accesibilidad del Castillo de Almansa	Anteproyecto, proyecto y estudios	11.798 €	20.199 €					1.700.000 €
		Ejecución			500.387 €	1.167.616 €			
	Creación del nuevo Auditorio al Aire Libre	Anteproyecto estudios previos	5.929 €	20.000 €					460.000 €
		Ejecución			200.000 €	234.071 €			
	Nuevo sistema de señalización accesible inteligente	Anteproyecto estudios previos							50.000 €
		Ejecución				50.000 €			
	Sistema de seguridad ciudadana y control de accesos	Anteproyecto estudios previos							200.000 €
		Ejecución			200.000 €				
			17.727 €	40.199 €	900.387 €	1.451.687 €			2.410.000 €
	Act	Fases	2024	2025	2026	2027	2028	2029	TOTAL
P2	Anillo Verde ciclopeatonal	Anteproyecto, proyecto y estudios	5.808 €	35.000 €					2.000.000 €
		Ejecución			700.000 €	1.159.192 €	100.000 €		
	Red de refugios climáticos	Anteproyecto estudios previos	3.025 €						80.000 €
		Ejecución					76.975 €		
	Aumento de la autoconsumo a través de fotovoltaica	Anteproyecto estudios previos	1.633,50 €	25.000 €					1.200.000 €
		Ejecución			1.173.366,50 €				
	Panel de indicadores de sostenibilidad	Anteproyecto estudios previos							80.000 €
		Ejecución					50.000 €	30.000 €	
	Impulso a procesos de economía circular	Anteproyecto estudios previos			25.000 €				200.000 €
		Ejecución				75.000 €	100.000 €		
	TOTALES		10.467 €	60.000 €	1.898.367 €	1.234.192 €	326.975 €	30.000 €	3.560.000 €
	Act	Fases	2024	2025	2026	2027	2028	2029	TOTAL
P3	Regeneración del entorno comercial	Anteproyecto, proyecto y estudios	5.917 €	25.000 €					
		Ejecución				169.083 €	880.000 €		1.080.000 €
	Aparcamiento disuasorio Zona Galileo	Anteproyecto estudios previos				20.000 €			
		Ejecución					170.000 €		190.000 €
	Digitalización turística	Anteproyecto estudios previos			40.000 €				
		Ejecución				150.000 €	320.000 €		510.000 €
	Adecuación formativa y empleabilidad	Anteproyecto estudios previos							
		Ejecución			75.000 €	250.000 €	225.000 €		550.000 €
			5.917 €	25.000 €	115.000 €	589.083 €	1.595.000 €	- €	2.330.000 €
	Act	Fases	2024	2025	2026	2027	2028	2029	TOTAL
P4	Rehabilitación de viviendas públicas	Anteproyecto, proyecto y estudios	5.916 €	50.000 €	20.000 €				
		Ejecución					1.050.000 €	1.174.084 €	2.300.000 €
	Nuevo Centro de Día de Alzheimer	Anteproyecto estudios previos	5.311 €	20.000 €					
		Ejecución			674.689 €				700.000 €
	Rehabilitación climática en centros educativos	Anteproyecto estudios previos			20.000 €				
		Ejecución				230.000 €			250.000 €
	Almansa Smart City	Anteproyecto estudios previos		40.000 €					
		Ejecución			50.000 €	170.000 €	190.000 €		450.000 €
			11.227 €	110.000 €	764.689 €	400.000 €	1.240.000 €	1.174.084 €	3.700.000 €
	TOTALES PAI		45.338 €	235.199 €	3.678.443 €	3.674.962 €	3.161.975 €	1.204.084 €	12.000.000 €
			0,38%	1,96%	30,65%	30,62%	26,35%	10,03%	
Hito 1: 20% gastado en 2026		FEDER	38.537 €	199.919 €	3.126.676 €	3.123.718 €	2.687.679 €	1.023.471 €	10.200.000 €
		AYTO	6.801 €	35.280 €	551.766 €	551.244 €	474.296 €	180.613 €	1.800.000 €

3.2 CAPACIDAD FINANCIERA

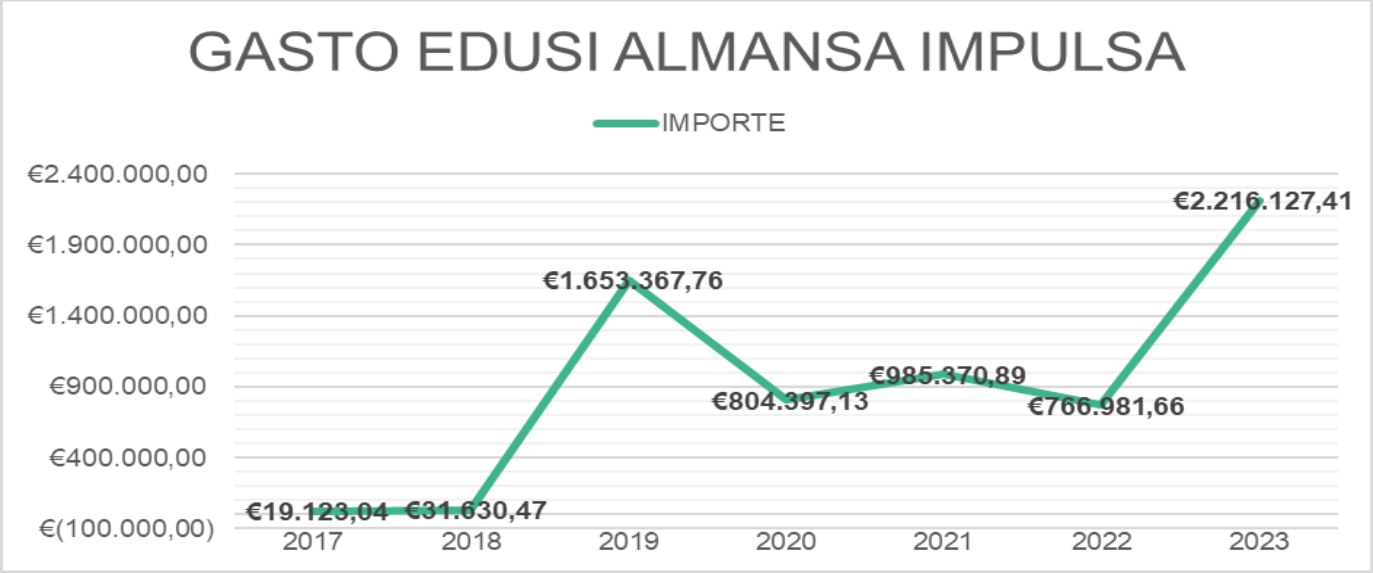
El Ayuntamiento cuenta con amplia experiencia demostrable a la hora de gestionar fondos europeos plurianuales y compaginarlo con el gasto habitual. Desde hace más de una década ha liderado la realización de inversiones cofinanciadas con fondos europeos.

La mayor prueba de que el Almansa muestra una solvente capacidad financiera a la hora de ejecutar este tipo de fondos ha sido la ejecución de la EDUSI, durante los años 2017-2023. El Ayuntamiento recibió resolución favorable para gastarse 6.250.000€, cofinanciados al 80% por FEDER, que, como la EDIL, son ingresados al Ayuntamiento una vez gastados y certificados, por lo que el Ayuntamiento debe tener la capacidad financiera

suficiente para poder presupuestarlos y planificarlos con suficiente antelación para absorber el 100% concedido.

La ejecución de la EDUSI ha sido exitosa en esta entidad, ya que el Ayuntamiento ha gastado en total 6.476.998,36€, es decir, más del importe que debía ya que ha utilizado remanentes surgidos. Además, ha supuesto un desafío ya que durante la ejecución han surgido problemas inesperados como la pandemia y el aumento de los precios de construcción por la Guerra de Ucrania, lo que ha supuesto una necesidad de adaptación sinigual dentro de los órganos ejecutores del Ayuntamiento, que ha sido superado con éxito.

Por otro lado, durante la ejecución de la EDUSI se puede ver cómo la planificación ha sido adecuada, ejecutando la EDUSI durante varios años, sin esperar hasta el final del periodo, así la administración local ha podido, además, absorber remanentes que han ido surgiendo en licitaciones públicas con bajas económicas, lo que ha supuesto una eficacia añadida a la hora de gestionar los recursos públicos de esta entidad, logrando ejecutar más de las inversiones previstas.

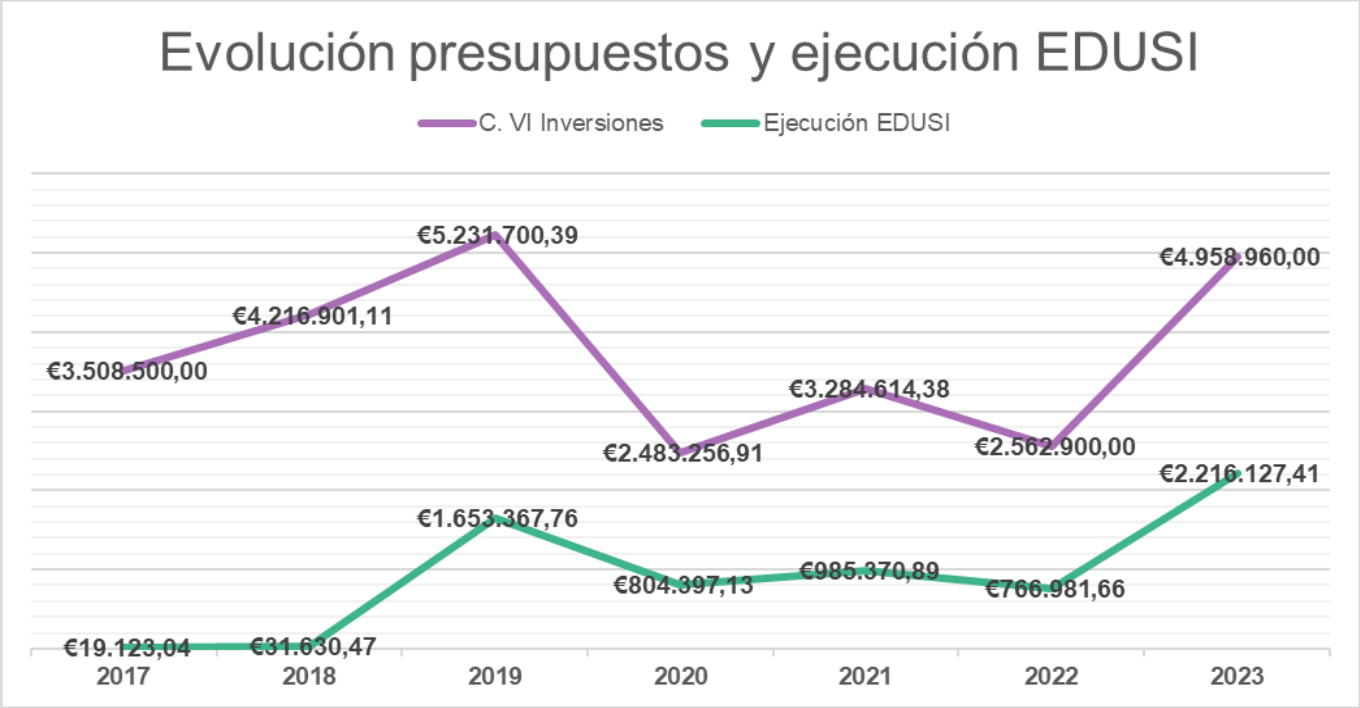


No solamente la EDUSI ha sido ejecutada durante el periodo de programación 2014-2020 en este Ayuntamiento. Almansa también ha recibido fondos de FSE: POEJ (281.400,00€) y POEFE (1.518.004,54€), habiéndolos ejecutado por completo, siendo compaginados con la ejecución de la EDUSI, otras inversiones procedentes de Diputación y del GAL y con las inversiones ordinarias del Ayuntamiento.

Se demuestra por tanto que el Ayuntamiento es capaz de ejecutar de forma eficiente las ayudas concedidas, aunque se reciba el importe cofinanciado tras su justificación, como se demuestra en la ejecución de FEDER y FSE en el periodo de programación 2014-2020.

Con toda la experiencia adquirida en los dos periodos de programación anterior, Almansa está preparada para asumir un reto mayor, como es el de ejecutar en el periodo 2024-2029 un total de 12.000.000 de euros. Este ambicioso reto se demuestra posible gracias a la capacidad técnica del Ayuntamiento en los expedientes de contratación de gran importe, los cuales han sido ejecutados con solvencia. Además, ya se cuenta con trabajo realizado, puesto que se han elaborado contrataciones de anteproyectos y estudios previos para cuantificar la necesidad financiera real del PAI, y se cuenta con una partida desde 2024 para gastos relacionados con la EDIL (*43920_62770_FEDER_2024-29_"ESTRATEGIA_TERRITORIAL_INTEGRADA*). También se

demuestra posible debido a que el histórico del capítulo de inversiones del Ayuntamiento se ha ido adaptando a las necesidades de inversión previstas, incluso siendo mayor de lo necesario en la ejecución de fondos europeos como la EDUSI, donde se demuestra que no ha supuesto más de un 45% anual:



Por último, cabe destacar que los servicios generales del Ayuntamiento han estado implicados en el diseño del presupuesto del PAI, por lo que, se cuenta con el visto bueno de los departamentos de Tesorería, Intervención y Contratación, asegurando que Almansa cuenta con la capacidad de financiación y con todo tipo de instrumentos financieros que asegurarán las inversiones comprometidas.

4. Complementariedad y sinergias

4.1 MECANISMOS DE COORDINACIÓN CON OTRAS ADMINISTRACIONES

Almansa es consciente de su **interconexión entre lo local y lo global**, por lo que todas las inversiones y planificaciones deben tener una perspectiva global para adaptarse al entorno. El **PAI ha sido diseñado para posicionar a Almansa en el contexto global**, complementando las actuaciones con estrategias e intervenciones de otras administraciones.

Para integrarse en la línea de trabajo de actuaciones de carácter supramunicipal, se podrían destacar las siguientes:

De carácter regional:

La actuación **1.1 del PAI** de **mejora de accesibilidad en el Castillo de Almansa** se encuentra recogida en el Plan **Estratégico de Turismo 2020-2023 de Castilla-La Mancha** que está llevando a cabo la JCCM, que busca la puesta en valor del turismo regional y promover la cultura y la cohesión social.

Plan Estratégico de turismo 2020-2023

También se siguen las líneas de la Estrategia de Economía Circular 2030 de la JCCM. La actuación del PAI 2.5 **Procesos de economía circular** está en consonancia con las actuaciones regionales en esta materia y contribuirá a su desarrollo.

De carácter nacional:

Varias de las actuaciones del PAI están en la línea de las estrategias nacionales, como puede ser la rehabilitación de viviendas que se encuadra con el **Plan Estatal de acceso a la vivienda 2022-2025** del Gobierno de España, cuyo objetivo es la rehabilitación y puesta en funcionamiento de viviendas públicas, así como asegurar condiciones dignas de habitabilidad a personas con dificultades para el acceso a la vivienda.

El PAI también contribuye y está alineado con el **Plan Nacional Integrado de Energía y Clima (PNIC-2023-2030)** del Gobierno, que propone medidas para convertir a España en uno de los mayores generadores de energías renovables, gracias a la utilización de energías limpias, baratas y seguras. Hay que destacar también que Almansa se encuentra en el **Registro de Huella de Carbono del Ministerio de Transición Ecológica**, la cual pretende que distintas instituciones calculen su huella de carbono, así como que se comprometan a implantar medidas para la reducción de esta. Será una herramienta útil de coordinación dentro del PAI.

Plan Nacional Integrado de Energía y Clima
ACTUALIZACIÓN 2023-2030

Es destacable también, la apuesta de Almansa para impulsar procesos de transformación hacia ser una ciudad más inteligente tecnológicamente. Esta actuación está en consonancia con el **Plan Nacional de Ciudades Inteligentes** del Ministerio de Asuntos Económicos y Transformación Digital, y poder entrar en la Red española de ciudades inteligentes Smart City.

En el ámbito social, el PAI apuesta decididamente por la desinstitucionalización, que está alineada con la **Estrategia Estatal para un nuevo modelo de cuidados en la comunidad**: **un proceso de desinstitucionalización (2024-2030)** del Gobierno de España, que pretende fomentar una alternativa centrada en las personas, mediante servicios personalizados y de pequeña escala en entornos de comunidad y centros de día. Por tanto, la actuación **4.2. Nuevo Centro de Día** del PAI se adhiere a esta estrategia.

Almansa está ejecutando un Plan de Sostenibilidad Turística, financiado al 33% por el Ministerio de Turismo y la JCCM. Estas actuaciones complementan la oferta turística que pondrá en marcha Almansa con la ejecución del PAI y se complementa con las soluciones informáticas que se contratarán para un turismo digital moderno.

Almansa se encuentra también en la **Red Nacional de Incubadoras de Tecnología de la Fundación Incyde**, donde se comparten experiencias entre las ciudades que poseen este tipo de infraestructuras tecnológicas para el empleo y emprendimiento.

De carácter comunitario:

El PAI también ha sido diseñado en línea con las estrategias de la Comisión Europea, a destacar:

- Nueva Agenda Europea para el Turismo, que se centra en promover un turismo más sostenible y responsable hasta 2030.
- Estrategia Europea de cuidados, que se centra en la desinstitucionalización y en crear servicios de proximidad.
- Pacto Verde Europeo: que busca una transición ecológica, con el objetivo de alcanzar la neutralidad climática y la apuesta por la economía circular.

4.2 CONTRIBUCIÓN DE INICIATIVAS LOCAL EXTRANACIONALES

El PAI se coordina con otras iniciativas de ámbito local de municipios de otros Estados Miembros de la UE, justificando las sinergias generadas y la contribución de estas iniciativas a superar los desafíos identificados en la EDIL

A la hora de diseñar el PAI se ha tenido en cuenta iniciativas de ámbito local de municipios de otros estados miembro en las que participa Almansa directamente, y también iniciativas que existen actualmente.

Almansa tiene un fiel compromiso con la población joven de la ciudad, y por ello lleva varios años ejecutando diferentes proyectos en el marco de Erasmus +, programa de la UE que respalda la educación, formación y juventud en Europa. Se ha venido trabajando con personas en el proyecto “jóvenes por el planeta” y “Foro de la participación juvenil”, que trata de alcanzar valores europeos y fomentar la participación. En este programa hay ciudades de todos los países europeos.

También, en el marco de Erasmus +, el Ayuntamiento ha colaborado estrechamente en una candidatura conjunta con el Ayuntamiento de Volvera (Italia) para un proyecto de intercambios juveniles. Esto demuestra la capacidad de Almansa en la participación de programas europeos de ámbito local y la conexión con ciudades de otros países.

Estos proyectos Erasmus + han beneficiado el diseño del PAI en la medida en la que Almansa cuenta con una juventud más activa y participativa, que ha tenido voz en el diseño del Plan.

Respecto a lo relacionado con energía y medio ambiente, Almansa se encuentra desde 2020 dentro de la Red española de ciudades por el clima, y también en el Pacto de los Alcaldes por el Clima y la Energía. Estas redes constituyen uno de los principales medios institucionales para trasladar los objetivos comunitarios en materia de cambio climático a los municipios.

Almansa cuenta con el hermanamiento de diferentes ciudades con las que trabaja intensamente en los objetivos municipales que comparten las ciudades, estas son: Saint-Mèdar-de-Jalles (Francia), Volvera y Scandiano (Italia), Lymington&Pennington (UK), La Güera (RASD).

4.3 PARTICIPACIÓN DE ALMANSA EN PROGRAMAS COMUNITARIOS

Participación de la entidad en otros programas comunitarios (Urbact, IUE, otros) y su sinergia con el Plan.

Almansa participa en diferentes programas comunitarios, que refuerzan la capacidad municipal en este tipo de ejecuciones.

Almansa ha sido beneficiario del programa ÉFESO de **FSE+.** La ciudad ha sido elegida por la fiable candidatura que presentó, ya que era en concurrencia competitiva con ayuntamientos de todo el país. La ejecución ya ha comenzado y trata de ampliar la formación a colectivos desfavorecidos de la ciudad, muy en consonancia con actuaciones del PAI.

Almansa cuenta con una de las dos únicas **Incubadora de Alta Tecnología de Castilla-La Mancha**, este instrumento innovador de incubación acelerada de proyectos de emprendimiento y micropymes de base tecnológica se encuentra en el Clúster de la IAT de Almansa con más de 25 entidades públicas y privadas. La puesta en marcha de esta ha sido gracias al programa de la Fundación Incyde con **FEDER**.

La ciudad también está ejecutando diferentes inversiones con fondos **NextGenerationUE:**

- **PIREP:** se ha ejecutado la rehabilitación integral del Aula de la Naturaleza, con esto se refuerza el compromiso de Almansa en la reducción de emisiones y mejora energética que está muy relacionado con varias actuaciones del PAI.
- **Biorresiduos:** se está ejecutando una mejora en el servicio de recogida selectiva de biorresiduos, que se apoyará en la actuación 2.4 del PAI sobre economía circular, y creará una estrategia integral sobre residuos en la ciudad.
- **TIC:** en ejecución también se encuentra un asistente virtual de capacitación en servicios de administración electrónica para empleados y ciudadanía, que viene a reforzar la línea que sigue el ayuntamiento desde hace años en mejora de modernización digital del Ayuntamiento, cuya ejecución seguirá ampliándose gracias al PAI y las diferentes líneas sobre digitalización y Smart City.

Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia

Financiado por la Unión Europea NextGenerationEU